S.S. 25/9

中国纺织

ZHONGGUO FANGZHI

32

一九五九年十一月十三日

1959

中国纺織

一九五九年第三十二期

目　录

更高地举起总路綫的紅旗
为紡織工业的繼續跃进而奋斗
——紡織工业部蔣光霽部長在全国羣英会
紡織工业系統先进經驗交流大会上的講話……(1)

★向总路綫的旗手致敬·向大躍進的标兵看齊★

大搞群众运动　加强企业管理
推动生产全面大躍进……全国群英会先进集体代表　天津国棉二厂　刘金衡(4)

依靠群众　加强技术管理　全面貫徹多快好省
……全国群英会先进生产者代表　上海国棉一厂副总工程师　庄心光(11)

立恒心　下决心　改变落后　猛赶先进
……全国群英会先进集体代表　江西九江兴中紡織厂　瞿兰香(15)

坚决高举高产优質低成本的紅旗
……全国群英会先进集体代表　石家庄紡織厂織布車間　錢如珣(17)

为孩子們拿出全副精力　使媽媽安心生产
……全国群英会先进集体代表　无錫丽新紡織厂托儿所　秦蓮芬(21)

为我国絲綢工业創造高級、精美、尖端產品而奋斗
……全国群英会先进生产者　杭州胜利絲綢厂設計員　馬祖根(24)

八年来推广郝建秀工作法和1951織布工作法
的基本总結和今后意見
——紡織工会全国委員会张則棻秘書長在全国棉紡織
运轉操作經驗交流会議上的报告……(27)

紡織工业部和紡織工会联合召开
全国棉紡織运轉操作經驗交流会議……(32)

更高地举起总路綫的紅旗
为紡織工业的繼續跃进而奋斗

——紡織工業部蔣光鼐部長在全國羣英会
紡織工業系統先進經驗交流大会上的講話——

（1959年11月2日）

同志們：

全国社会主义建設先进集体和先进生产者代表大会是一次工人阶級力量的檢閱大会，同时又是一次向新的更高目标奋勇前进的誓师大会。参加这次会議的6500多位代表，代表了全国工业、交通运輸、基本建設和財貿战綫上近三十万个先进集体和三百万个先进生产者。他們是我們偉大时代的英雄，是执行党的社会主义建設总路綫的先鋒，是社会主义建設大跃进的尖兵。他們长期以来就保持了先进集体和先进生产者的光荣称号，但更多的是在去年和今年大跃进中涌現出来的。先进生产集体和先进生产者队伍的空前发展壯大，是党的社会主义建設总路綫的偉大胜利，是党的群众路綫的偉大胜利，是中国共产党中央和中国各族人民偉大領袖毛主席运用馬克思列宁主义的普遍眞理解决中国社会主义建設中各种問題的胜利，是毛澤东思想在我国偉大的社会主义建設事业中的胜利。

这几天来，代表們听了朱德委員长代表党中央向大会所作的重要指示，听了李富春副总理所作的“高举党的总路綫的紅旗，为社会主义建設事业的繼續跃进而奋斗”的报告，以及其他負責同志的报告。这些指示和报告，不仅給到会代表而且給全国职工帶来了莫大的鼓舞，使我們更加坚定地沿着党的社主义建設总路綫所指示的光輝道路，向新的更高的目标进軍。

大会从今天开始分产业进行各种經驗交流活动。出席今天会議的有360多位全国紡織系統的先进集体和先进生产者代表，你們代表着紡織工业系統的各个行业和单位，其中有先进企业上海国棉一厂、上海国棉二厂、天津国棉二厂、江西兴中紡織厂和浙江达昌綢厂的代表；有先进車間青島国棉四厂細紗車間、石家庄紡織厂織布車間、北京仁立麻紡厂梳紡車間的代表；有先进工段上海大新振印染一厂印花工段的代表；有連續77个月全面完成国家計划、在平凡劳动中創造不平凡成績的裔式娟小組的代表；有在历次政治运动中和中心运动中向来走在先进行列的天津国棉四厂相玉兰小組的代表；有坚持郝建秀工作法的郝秀建小組的代表；有在紡織机械制造方面保持九年先进的应忠发小組的代表；有看管十二台普通布机連續四年零十个月不出次布的河北天津国棉二厂孙桂珍同志；有先后帮助十二个女工成为先进生产者的西北国棉一厂的赵梦桃同志；有一貫执行1951織布工作法的織布能手四川裕华紗厂的沈金

华同志；有保持十年不缺勤現在是三个孩子的媽媽的湖北沙市紗厂的李光珍同志；有刻苦鑽研設計新品种赤凤綢超过法国印經塔夫綢的綢緞設計能手浙江胜利織綢厂的馬祖根同志；有把方便送給别人把困难留給自己的湖南株州苧麻厂的童明利同志；有創造出一套长毛絨操作經驗的北京清河制呢厂的韓茶仙同志；有全国聞名的繅絲能手对立繅車单人操作法作出重大貢献的江苏江南絲厂的平竞芬同志；有辽宁营口針織厂織袜能手袁兰娣同志；有在党的培养下不断鑽研技术由一个普通的彝族工人成为一个出色的技术員的云南印染厂的戴仁理同志；有在大跃进中不断革新技术的上海一印工程师馮盈同志；有不顧生命危险英勇救火爱护国家財产的貴陽棉紡一厂的陈国霞同志；有坚持文艺为政治服务、为生产服务、为群众服务的青島国棉三厂文艺演唱队的代表；有搞好生活福利，为生产服务方面做了不少工作的山东济南成通紡織厂的代表；有連續6个季度被选为郑州市先进食堂的郑州国棉三厂食堂的代表；有陕西西安紡織厂出色的炊事員楚公文同志；有辛勤撫育祖国花朵讓媽媽們安心生产的江苏丽新紡織厂托儿所的代表；有上海国棉七厂的优秀保育員胡翠琴同志。其他許多先进集体和先进生产者在大跃进中也都創造了很多优越的成績，这里因为时間关系不一一列举。总之，你們在大跃进的偉大战斗中都发揮了巨大的积極性和創造性，并且取得了極其輝煌的战果，作出了極大的貢献。請讓我代表紡織工业部和紡織工业战綫上的广大职工向你們表示深切的感謝和热烈的祝賀；并預祝你們在今后的工作中，將取得更大更优越的成績，更好地发揮帶头作用、骨干作用和桥梁作用。

同志們，自从党的八届八中全会提出了反右傾、鼓干劲、进一步开展增产节約运动的指示以后，全国紡織职工在各地党委的領导下，立即行动起来，斗志昂揚，意气风发，紛紛表示要以实际行动来保衛党的总路綫、保衛大跃进和人民公社，一个波瀾壯闊的群众性的增产节約运动新高潮，很快地就在紡織工业战綫上蓬蓬勃勃地开展起来了。

增产节約运动新高潮的效果是極其显著的。短短两个多月时間內，无論在生产和基本建設方面都出現了許多新的跃进气象。全国棉紗产量九月下旬比八月上旬提高了26.27%，毛紡織品产量提高了56.36%，麻袋产量提高96.72%。織布机的日产量由7月份的60台提高到9月份的120台，梳棉机由日产5～6台提高到18台，上海二机的細紗机日产量由5.4台提高到11.6台。基本建設的进度大大加快了，不少建設項目在八、九两个月完成的投資額接近甚至超过1—7月七个月的总和，不少新建厂由于全体职工鼓足冲天干劲，大战八、九月都提前完成基建安装工程。

在各項产品产量飞跃增长的同时，極大多数企业的产品質量提高了，成本也大为降低。如棉紗上等一級品率在今年一月份大部分地区在50%以下，而最近好些地区已上升到95%以上；棉布入庫一等品率今年一月份大多在85%左右，九月份已普遍达到95%以上。毛麻絲紡織品、印染針織品的質量也有显著提高。紡織机械零件的报廢率也有显著降低。許多地区每件棉紗的統扯净用棉量也有所降低。現在“高产、优質、低成本、安全生产”的口号，已經成为全国各紡織厂的共同奋斗目标。

在增产节約运动新高潮中，广大职工更充分地发揮了苦干、实干、巧干相結合的精神。技术革新、技术革命运动和比先进、学先进、赶先进的社会主义竞賽热潮更加广泛和深入地开展起来了。各地企业还进一步加强了企业管理。各級領导都亲临前綫指揮生产，与广大职工共同劳动，种試驗田，搞“三結合”，召开現場会議，組織参观評比等等。因而运动一开始就显示出

轟轟烈烈和踏踏实实相結合的特点，有力地推动了生产新高潮更加深入和持久地向前发展。

从以上事实来看，当前紡織工业增产节約运动新高潮的发展是非常健康的。大跃进的形势是好的。党的八届八中全会以后，增产节約运动新高潮的兴起，有力地促进了今年計划提前完成和超額完成。到九月底为止，全国已生产棉紗601万件，棉布53.6亿米，都接近了大跃进的1958年全年的产量。到九月底为止，紡織工业極大多数产品都已經完成了全年計划的75%以上，有的則已达到80%甚至85%以上。預計全年棉紗可以生产820万件或者更多一些，可以提前三年达到第二个五年計划規定的1962年的棉紗指标。棉布、針織用紗、棉紡机、織布机等都将比去年增长25%到30%以上。絲毛織品将增长15%到20%以上。这就說明了在1958年大跃进的基础上，1959年的紡織工业繼續以大跃进的速度向前迈进。

1959年紡織工业的繼續大跃进，特别是党的八届八中全会提出反右傾、鼓干劲以后的生产、基本建設的突飞猛进，再一次証明了党的社会主义建設总路綫是完全正确的，再一次証明了坚持政治挂帅、反对右傾、放手发动群众、大搞群众运动是貫徹执行总路綫的主要关鍵。国内外敌对分子和右傾机会主义者对党的总路綫、大跃进、人民公社和革命的群众运动的猖狂进攻已可恥地失敗了。党的总路綫更加光芒万丈。我們必須始終坚持貫徹执行党的社会主义总路綫，并不断学習馬克思列宁主义和毛澤东思想，来提高我們的社会主义覚悟和政治思想水平。只有这样，才能够保証我国国民經济的不断跃进，使我国很快地建成为一个具有現代工业、現代农业和現代科学文化的偉大的社会主义国家。

同志們，我們在党中央和中国各族人民的偉大領袖毛主席的英明領导下，在党的总路綫的光輝照耀下，在1958年大跃进的基础上，1959年的紡織工业就会繼續大跃进，并为今后的大跃进打下良好的基础。我們有利的条件是：首先，党的总路綫已經更加深入人心，广大群众的革命干劲更加高漲，一个声势浩大的反右傾鼓干劲的群众性的增产节約运动已經形成，而且更加广泛和深入地向前发展。其次，1959年我国农业和其他工业战綫上取得繼續跃进的巨大胜利，这就为紡織工业提供了可靠的物質基础。同时，在今后国民經济繼續跃进中，将首先保証农业的跃进，农业的跃进，可供給紡織工业更多的原料，生产更多的紡織品，重工业对輕工业的支援，也将日益扩大和加强，这对紡織工业来說是一个極大的鼓舞。第三，經过1958年1959年两年大跃进的实踐，紡織工业部門在貫徹执行党的总路綫和一套两条腿走路的方針方面积累了丰富的經驗，紡織工业本身的設备生产能力也有很大增长，广大职工的共产主义覚悟和技术水平有了極大的提高，这对紡織工业的繼續跃进也是一个極为重要的条件。因此，实現今后繼續跃进的条件是完全具备的，虽然在前进的道路上会遇到一些困难，但是只要我們在党的領导下依靠群众，任何困难都是可以克服的。

現在到年底只有50多天了。1960年的新的更大的任务很快地就要来到我們的面前。我們必須抓紧这一段时間，努力生产，爭取更好地完成和超額完成今年的計划，并作好明年第一季度的各項生产和基本建設的准备工作。

首先，必須繼續坚持政治挂帅，大搞群众运动。在当前就是要把右傾反透，把干劲鼓足，加强对职工的总路綫的教育，把已經抓起来的增产节約运动新高潮巩固下来，并且持續地发展下去；第二，必須千方百計地采取措施，按量、按質、按品种地全面完成和超額完成国家計划。应該大力加强对原料、机物料、染化料等的开源节流工作，积極解决电力供应問題；要不断地提高产品質量、增加品种花色，适当提高棉紗的平均支数，以更好地滿足市場需要；

向总路线的旗手致敬

(一)

大搞羣众运动　加强企业

全国群英会先进集体、天津国

听了党中央的指示和各位首长的报告，給了我極大的鼓舞和教育。我坚决按照党中央及各位首长的指示在工作中全面徹貫执行。我厂能够参加这次全国盛大的群英会，感到无比的兴奋和光荣。我厂全体职工，在党的領导下，坚决貫徹了党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫，1958年取得了輝煌的大跃进。今年以来，又在去年大跃进的基础上繼續大跃进。經过一年多来的偉大实踐，企业面貌煥然一新，职工思想覺悟大大提高，精神振奋，斗志昂揚，生产指标一跃再跃，四高四省全面丰收。从几个主要生产指标看：总产值1958年比1957年增长了42.01%，今年一至九月又比去年同期增长20.47%；棉紗棉布产量，1958年比1957年分别增长了39.99%和42.38%，今年一至九月又比去年同期分别增长23.4%和17.55%。經过大干八、九月，进入十月份后，生产出现了新的高潮，紗和布的单位产量，十月上旬比九月分别增长了5.89%和8%。在产量迅速增长的同时，其他指标也全面跃进。产品質量，今年九月份以来，棉紗的标准品率和上等一級品率經常保持百分

第三，必須繼續深入开展技术革命和技术革新运动和比先进、学先进、赶先进的社会主义劳动竞賽，以不断改进技术和提高技术操作水平，提高劳动生产率；第四，必須繼續加强企业管理工作，加强設备检修維护工作，保証安全生产，关心职工生活，做到有劳有逸。我們相信，在党的正确領导下和党的总路綫光輝照耀下，依靠广大职工的努力，我們一定能够更好地完成和超額完成今年的計划，并在此基础上实現明年的繼續跃进。

在1958年、1959年的大跃进中，先进集体和先进生产者以自己的革命首創精神和模范行动帶动了群众共同前进，因而保証了紡織工业各个战綫上的全面跃进。在1960年的繼續跃进中，必須更好地发揮他們在工作中的帶头作用、骨干作用和桥梁作用。这里我向先进集体和先进生产者提出几点希望：

首先，我們要坚定不移地貫徹执行党的社会主义建設总路綫，使自己成为执行党的总路綫的先鋒，使自己成为社会主义建設大跃进的尖兵。我們要用党的总路綫武装我們的思想，使我們在生产中、工作中鼓足最大干劲，艰难不畏，胜利不驕，在生产中作出显著的成績，使自己永远保持先进集体和先进生产者的光荣称号。

向大跃进的标兵看齐

管理 推动生产全面大躍进

棉二廠代表、廠长 刘金衡

今年以来，特别是党的八届八中全会发出偉大的号召以后，在大干八、九月，迎接国庆节的战斗中，职工干劲冲天，掀起了以高产、优質、低耗、安全为中心的生产新高潮，群众运动发展到一个新的阶段，眞正做到了既轟轟烈烈又踏踏实实，生产高潮一浪高过一浪地向前发展。現在厂内的情况是：一方面群众运动热火朝天，职工干劲越来越足，人人不甘落后，比武誓师、报捷賀喜接連不断，几十种形式的竞賽在全厂各个方面热烈展开，車間之間、小組之間、个人之間、各班之間.以及同工种、同业务的竞賽遍及全厂，先进人物、先进事跡不断涌現。厂級树立的三个个人、两个小組标杆和各車間树立的一

之百，棉布入庫一等品率达到了99.7％以上。产品成本，1958年比1957年降低2.51％，今年一至九月份比去年降低2.5％。各項主要原材料的消耗也大大降低。在今年二、三季度使用低級棉的情况下，一至九月份比去年同期还节約原棉十七万多斤，使每件紗的原料費降低了2.71％。今年以来，我厂共輸送、精减人員五百三十六人。劳动生产率在1958年比1957年提高42.67％的基础上，今年一至九月份比去年同期又提高了18.00％。

第二，要繼續发揚共产主义风格，不断解放思想，破除迷信，革新技术，創造新的定額，同时滿腔热情地帮助其他同志，以不断地扩大先进生产者的队伍，提高整个生产水平。

第三，要努力学習政治、文化、技术，不断提高自已。毛主席教导我們說“工人阶級要在阶級斗爭中和向自然界的斗爭中改造整个社会，同时也要改造自已。工人阶級必須在工作中不断学習，逐步克服自已的缺点，永远也不能停止。”为了胜利地担負起愈来愈大的建設任务，我們应該不断地虛心学習，提高自已的政治覺悟，文化水平和技术水平，使我們在社会主义建設中作出更多更大的貢献。

在今后几天內，希望大家把自已的先进事跡、先进經驗，很好地进行交流。我們要用一切办法来有效地宣传和推广你們的先进事跡和先进經驗，为高速度发展紡織工业来滿足全国人民日益增长的需要，进行不懈的斗爭。

同志們，我們的成就是非常巨大的，我們的前景是异常光明的。我們对今后的胜利滿怀着信心。讓我們更高地举起总路綫的紅旗，为超額完成今年的国家計划，为紡織工业明年繼續跃进而奋勇前进！

百零四个个人、廿三个小組标杆，成为运动中的鮮明旗帜。学先进、赶先进、超先进規模空前，并且共产主义风格大大发揚，互相协作，团結一致，組成了攀登生产更高峰的大进軍。同时，另一方面，厂内的生产秩序和各項組織工作，在高产、优質、节約的全面大跃进中，有条不紊地进行着，生产逐日逐旬地上升，各方面供应协調，各項工艺設計和生产規程严格地貫徹执行；从厂、車間到小組，按时检查、分析各項計划指标的完成情况，全厂各个車間和小組都能够按日、按旬地完成跃进計划；工人能够有計划地、主动地进行生产操作，机器高速化以后，工人看台数量不仅未降低，有的还增加了。去年大跃进初期那种由于缺乏經驗一度被动忙乱、劳动强度增加的現象，已經基本上消除。現在，工人在业余时間可以很好地参加文化学習和各种活动；干部每天可以有計划地进行工作，研究生产中的問題，并且能够按計划参加劳动，按时参加学習。总之，大家都在兴奋地紧张地但又是有秩序地劳动着。这样有热有冷，两者結合，相互推动，保証了生产迅速地全面跃进。

(二)

这种局面是怎样出現的呢？根本原因，是由于党的領导的加强，由于党的总路綫和一系列两条腿走路的方針的貫徹，由于党的八届八中全会的偉大号召，从而調动了一切积極因素，大大提高了干部和群众的思想水平。經过去年的大跃进和今年的繼續大跃进，一方面，职工群众的精神面貌大大改变，共产主义覺悟和共产主义风格大为发揚，全厂到处迸发着无穷的干劲，各色各样的困难一一被战胜、被克服；另一方面，在不断战胜困难的过程中，大搞群众运动，大闹技术革新和技术革命，以及大力加强企业管理，也大大鍛炼了全厂职工，企业的技术水平、管理水平显著地提高了，領导和群众的經驗更加丰富了。其中，在企业中运用大搞群众运动的經驗，把大搞群众运动和加强企业管理紧密地結合起来，对保証和促进今年生产的全面大跃进，起了重要的作用。

今年以来，根据市的指示和中紡部西安会議精神，我們在各个时期发动群众突破关鍵、大搞群众运动的同时，加强了企业管理，把企业管理提高到一个新的水平，这不仅是企业管理有各項制度和規定，更重要的是这些管理制度是通过大搞群众运动健全起来的，因而它与群众运动密切結合，具有充分的群众基础。这里，着重把我厂加强企业管理的方法作一些汇报。

第一，用大搞群众运动的方法改进和加强企业管理。

1958年以前，我們已經建立起各方面的企业管理制度，对生产发展起了一定的作用。但是，其中很多是自上而下建立起来的，缺乏群众基础，因而不能經常持久、巩固，而且有些制度束縛了群众的积極性。今年加强企业管理，运用了大搞群众运动的經驗，情况就根本不同了。一項制度的建立，都是适应生产大跃进的要求，首先发动群众鳴放辯論，揭发存在的問題；其次在組織解决这些問題的同时，集中群众的意見，总結群众的經驗，形成制度，然后組織群众性的检查监督，开展专題竞賽，貫徹执行。比如，为了适应机器高速化的需要，健全机器的保全检修制度，改进机器状况，今年以来曾經两次发动群众，进行“机器大整风”。从保全工人到当車工人，从生产工人到輔助工人，人人动手普查机器，揭发每一台机器每一个部件存在的問題。全厂先后揭发出机器毛病49163件（綜合成主要缺点296項）。不少专业检查历来沒有发現过的缺点，經过群众普查也全面暴露出来了。比如，布机扣座过去是每三年随大平整修一次，从印象上認为質

量沒有問題。这次經过检查，发現裂損和变形的很多，扣座弧度和角度不合要求的占46%。再如，个别布机在高速化以后，机器震动过大，牆板有裂紋，但平时不易发現，經过群众检查，也被及时发現了。細紗成形鏈子軸，平常由于成形鏈子运轉速度慢，在加油、保养方面不够重視，經群众检查，发現有的机型全部机台的鏈子軸磨損都很严重，影响細紗的成形。大量問題揭发出来以后，保全和检修工人立即組成“检修突击队”，敲鑼打鼓地給当車工人送决心書，分台負責包打机器缺点，有的下了业校还赶回車間检修机器。当車工也敲鑼打鼓地給保全工和检修工送感謝信。在这个基础上，我們广泛組織群众运用“三結合”的方法，研究解决和防止的办法，先后充实了五十八項保全平車內容，修改了十五項平揩車和检修的周期，推广了廿七項先进的检修經驗，最后形成了較健全的保全制度。制度制訂以后，就把执行制度、提高机器检修質量作为竞賽主要內容，立即組織全体保全工、检修工的同工种对手賽，按时检查評比，这就有效地改进了机器状态，使較长时期不能解决的問題得到了解决。比如，磨鋼絲机盖板的工作，过去劳动組織有缺点，操作規程不明确，因而盖板平正普遍不合标准，影响产品質量。經过改进操作和建立制度，开展比学赶竞賽，有了很大提高。七月初检查，几乎一根平直的也沒有，到九月底检查，已有93%的机台达到銳利的要求。鋼絲机的針布几个月以前几乎全部不銳利，到現在已經有90%的机台达到銳利的要求。再如，鋼絲机斬刀卡子是高速化以后的要害部件，由于損坏多，經常有停車危险，成为全厂主要关鍵之一；油箱漏油也是較长时間不能徹底解决的主要关鍵，經过保全工、检修工組成检修专业組，研究改革了检修方法，健全了維修制度，截至目前，斬刀卡子已近三个月沒发生过損坏，也基本上消灭了油箱漏油現象。

各項基础性技术管理的加强，也是如此。在紡織厂里，由于多机台流水生产的特点，要求各个机台生产的半成品和使用的附属工具、容器（如棉条筒、紗管等）在班与班之間进行严格的交接班；同时，由于清整潔状态直接影响产品質量高低的特点，要求对机台、工作地、厂房以及工厂、車間环境进行定时的清扫等等。只有做到这些，才能保証生产多、質量好，这是基础。这些工作都要涉及全厂七、八千职工，那一部分人执行不好，就会对生产有不利影响。今年，我們发动群众反复鳴放辯論这些工作的重要意义、存在問題和解决办法，最后綜合群众的意見制訂成制度，并且开展短距离竞賽，以六周的时間，每周賽一項管理，收到很大效果。例如，在第一周里，圍繞大搞整潔的中心要求，开展了流动紅旗竞賽，全厂車間与車間、班組与班組、个人与个人之間，爭上游、夺紅旗，形成了处处大搞清潔的群众运动，无論机台上下，車間內外，保全室和办公室，都反复作了徹底整理和清潔，甚至多年来沒摘下过的灯罩也全部用碱水煮洗了，并且做到了工具、容器按照定期周轉使用，甚至連全厂两千多輛自行車的集中存放也經过发动群众鳴放辯論后全面执行。另外，还消灭了赤膊和拖鞋的現象。因此，全厂清潔整齐状态大大改观，到处清潔明亮，不仅有利于生产，也有利于安全衞生。又如，在另一周里通过发动群众整頓全厂各个工序的半成品，做到了分区供应，按台供应。这就保証了产品質量的稳定的儲备量的減少，并且可以分清責任，发現缺点及时解决。

一些专业性的、涉及人員較少的制度，是否也需要通过群众运动来搞呢？同样也需要。因为只有当有关的人員都自覺参加，才能使管理制度执行得好。例如，減少支数偏差的制度，主要是关系到試驗室一部分工作人

員的問題。"支数偏差"大就造成产品輕重不合規格、降等、賠款或浪費原料。过去由于管理不好，經常超过标准。但是，通过試驗室工作人員的討論研究，制訂了"追踪分析"、"追踪檢修"等項制度，班与班开展竞賽，"支数偏差"显著減少，六月份出現三十六次，七月份出現十二次，八月份減少到三次，到九月份就完全消灭了。

我們通过这样的方法，今年以来，把各項基本的管理制度（包括生产技术管理、計划管理、財务成本管理等）进行了全面的改进和加强。因此，就能够清楚地发現生产中的問題和薄弱环节，交清"家底"，使群众运动的目标明确，易于把苦干、实干和巧干結合起来，从而有力地推动了群众运动，促进了生产的发展。

第二，圍繞当前生產中心，与技术革新和技术革命运动相結合，来加强企业管理。

企业各項管理制度的加强，不可能同时进行，必須根据生产发展的需要，圍繞一定时期的生产中心来进行。一般的情况是：生产上出現了薄弱环节，成为生产发展必須解决的关鍵問題，就需要用技术革新和技术革命的方法加以解决；在解决以后，就需要改进不适当的旧制度，建立新制度，来推广和巩固技术革新和技术革命的成果，在这个过程中加强企业的管理。

今年一季度，由于繼續增加車速，断头率上升，效率降低，質量下降，工人劳动强度增加，因而降低細紗断头成了生产关鍵。六、七月間由于使用低級棉，从而保証和提高質量成了生产关鍵。八、九月份以来，生产要求进一步发展，在保証优質、低耗的条件下力爭高速，高产又成了生产关鍵。我們在解决这些生产关鍵中，开展了群众性的技术革新和技术革命运动，同时也加强了企业管理。例如，在机器高速运轉的条件下，为了降低細紗断头率，当車工大力改进操作，出現了很多技术革新。如細紗捻皮輥历来是用单手操作的，在群众运动中，只用几周时間就改变了历史習慣，改为双手操作，由做清潔的面原来每班三分之一，一跃而为百分之百，既提高了棉紗質量，也降低了細紗断头率。影响断头率的另一个重要关鍵是主要部件錠胆磨損严重，造成錠子摆头。錠胆制造規格要求精密，历来依靠机械厂供应。为了迅速突破关鍵，修配車間职工設法自己制造，連續克服了技术和設备上的种种困难，簡化了操作工序，由洋法生产改为土法生产，終于自制成功，并大批投入生产。錠胆更新以后，細紗摆头錠子由15%降低到1—1.2%，有效地降低了断头率。在車速繼續提高的条件下，做到了生产基本稳定，劳动强度沒有增加，看台面沒有降低。在布場，圍繞提高下机一等品率的生产关鍵，突出地革新了操作，按照市委"把一个先进生产者的經驗变成整个工种的經驗"的号召，开办了"孙桂珍学校"推广了"巧織女"孙桂珍的技术經驗，普遍提高了当車工人的技术水平。如过去一向出次布較多的丙班四組，全面学習了孙桂珍的經驗以后，九月份創造了全組八天不出次布的新成績。在这个基础上，我們总結了群众經驗，充实了操作法，并且建立了管理制度：小組班班查操作，每周分类小評比，全厂每月一遍技术測定，每月一評"操作能手"。这样，就进一步巩固提高了群众的技术水平。現在全厂細紗、織布当車工已經分别有27%和55%达到了全市的"操作能手"标准。此外，在其他机器設备方面的革新、工艺方面的革新等，也都采取这种方法，凡是有效的技术革新，就紧紧抓住，大力推广，有些就定为制度，既解决了当前的生产关鍵，也加强了企业管理。

第三，小組是企业的基層細胞組織，生產的第一綫，因此，加强企业管理就要首先

加强小組工作。

我厂在去年实行“两参一改三結合”的基础上，今年以来在各个时期，随着群众运动的发展和企业管理的改进，不断加强了小組工作。首先在第一季度进一步整頓了小組的組織，适当調整小組范围和小組成員，充实某些小組的政治力量，切实加强党小組的核心作用。在生产上和經济上，小組进行了全面的管理，如調度供应、計划統計、質量检查、操作检查、技术管理制度检查、工具保管、职工考勤、小組經济核算和評比奖励等等，小組均能按照制度进行工作。这就使各项企业管理制度在最基層扎下了根。現在各項工作很好貫徹，而且徹底，基層干部感到工作順利、輕松，小組的思想政治工作和管理群众生活的工作也大大加强了。在党的各級組織領导下，小組經常分析辯論思想問題，坚决政治挂帅，亲密团結，每个人的心事都互相了解，发揚友爱精神，眞誠地互相帮助。有人遇到困难，小組党員帶头，一齐帮助解决。以二布場为例，在今年春节前后，工人主动帮助有困难的职工扫房一百一十間，做衣服一百廿六件，洗衣服一百八十七件，修理門窗十九戶，刷浆二間。还有的小組集体購买縫紉机，青年工人主动帮助多子女职工縫制衣服。有困难的职工大受感动，有的落下泪来，过去生产不积極的也大为轉变。这样，小組团結得象一个人一样，什么工作也可以做好，什么困难也可以克服。

为了提高小組的工作水平，加强对小組长和积極分子的培养很重要。我厂曾用开办訓練班的方法培訓小組长，提高他們的覺悟程度和領导能力，很有效果。在管理业务方面，和职能科室上下对口，由科室負責培养小組的“职能員”。

第四、把群众检查、領导检查和专业检查密切結合起来，不断提高管理水平。

我們結合着竞賽的評比，对各項基本管理制度广泛組織了群众性的經常检查，这种检查同时采取两种形式：一是經常的群众互查，有些生产管理制度（如技术操作、固定供应、交接班等等）可以做到班班检查；二是群众推选代表定期的检查（一般都是职工代表大会代表），这种检查很有推动作用。与群众检查的同时，还有領导检查和专业检查。分場和車間的干部依照規定的检查項目和检查周期，按时进行检查。厂級領导干部也有定期和不定期的检查。职能科室的人員逐日到車間检查各項专业工作的执行情况。这样，三种检查結合起来，有力地推动了企业管理工作的不断加强。通过这样的检查，可以及时发現和解决問題，使干部工作深入，上層会議减少；可以及时評比来推动竞賽，总結推广先进經驗，使管理水平和生产水平不断提高。

經过以上这些工作，我厂的企业管理水平有了显著提高，并且使加强企业管理与大搞群众运动密切結合起来，保証和推动了生产的全面大跃进。

(三)

上述这一切能否做好的关鍵，在于加强党的領导，坚持政治挂帅，正确地貫徹执行党委領导下的厂长負責制。

在組織今年的生产繼續大跃进、大搞群众运动和大力加强企业管理当中，我厂党委經常結合政治、經济形势的发展深入宣传党的建設社会主义的总路綫，大大提高了职工的覺悟程度，发揮了职工建設社会主义的积極性，这就为各項工作的順利开展打下思想基础，創造了前提条件。事实上，在每一个发展阶段，总会遇到一部分人的思想阻碍的。例如，在生产高速化的問題上，有人就認为“高产不能优質”“多快不能好省”“高速化得不偿失，应該下馬”；使用低級

棉时，有人認为次棉不能紡好紗，質量无法提高。在加强企业管理方面也是同样，說："多少年也沒有做好的事，現在还是行不通"、"要加强企业管理，就不要搞什么群众运动。"也有的人受"唯条件論"的支配，認为厂房老、机器旧，某些管理根本搞不好等等。在党的領导下，全厂职工向这些右傾情緒、右傾思想展开斗爭，广大群众以自己做到的事实对他們进行了教育。此外，在工人群众中，也有一小部分（主要是新工人）不愿遵守制度，感到遵守制度"不自由"。这些也在党的領导下，通过群众的鳴放辯論、自我教育，及时得到解决。正是由于政治挂帅，在每一个发展阶段坚决扫除右傾情緒、右傾思想及其他思想碍障，才保証了各項工作的順利进行。

企业的一切工作，都必須在党委統一領导下进行。在加强思想政治工作的同时，我厂党委根据党的方針政策和上級的指示，以生产为中心，全面安排各个时期的工作，把政治和經济統一起来，明确指出奋斗目标，发动群众組織一次又一次的群众运动，推进了各項工作的发展。

按照"大权独攬，小权分散"的原則，党委充分发揮了行政、工会、共青团各系統的組織作用。工厂中一切重大問題，都由党委討論决定，决定之后，有关行政方面的工作，厂长按照分工把生产行政工作担当起来，具体組織执行党委决議。比如，为提高劳动生产率，党委在做出增事不增人的决議以后，厂长便組織各級行政人員貫徹党委这个决議，先后改进了有关工序的劳动組織，在确定定員的基础上，加强了內部調配，改善棉紗成形，提高了工作效率，以后組織干部結合定期劳动有計划地参加生产，組織老弱残参加一些輔助劳动等，解决了四季度人員紧张的关鍵，从而做到了在目前比八月份增产34%的条件下，全厂人員还減少了四十九人，实現了增产不增人的要求。另一方面，当厂长的应当不断地通过业务系統組織調查和专业討論，将各个时期的生产关鍵提交党委討論，大的問題，党委决定后，全党动手解决。象我們前一阶段高产运动中，单位产量和效率低，厂长組織工程技术人員分析当时生产情况，主要是細紗断头率高，落紗劳动組織不合理等，同时将这一关鍵提請党委討論。党委做出决議后，很快变成了全党和全体职工的实际行动，立即开展了轟轟烈烈的围攻断头大战，使断头率由一百八十根降到一百根以下，目前已經在提高效率、增加生产等方面取得了显著的成績。在有关职工生活和劳动竞賽方面，經党委討論决定后，具体工作发揮工会的組織作用。比如党委确定了最近时期大搞保全保养等中心工作以后，工会連續发动群众組織了分場、車間之間和同业务人員之間的紅旗竞賽，推动了全厂学先进、赶先进、超先进的竞賽高潮，促使了管理工作的全面加强。

此外，在党的統一領导下，党政工团各个組織都明确了分場、車間、輪班等等級职責，适当下放权力，充分发揮各級干部的积極性和主动性。現在，我厂各个分場、車間、輪班都能根据上級的工作部署和自己的具体情况，以党組織为核心，主动工作。因此，許多工作就能够一杆子插到底，搞得深、搞得透。

我們虽然在工作上取得一些成績，但与党和人民对我們的要求还差的很远，我們一定按照大会的精神在实际工作中坚决貫徹，要鼓足更大的干劲，使今年和明年繼續大跃进，要四高四省全面大丰收。全体职工决心在大干紅十月、决战四季度的战斗中，再接再励，坚决响应中央和省市提出的号召，保証提前二十天完成全年計划。讓我們更高地举起总路綫的光輝旗帜，为在第四季度和明年实現更大的跃进而共同前进。

依靠羣众 加强技术管理
全面貫彻多快好省

全国羣英会先进生产者上海国棉一厂副总工程师

庄 心 光

今天听了蔣部长的报告，我們热烈拥护，坚决在实际工作中貫徹执行。

党中央的祝詞和各位首长的报告，給了我們莫大的鼓舞和教育，我們一定沿着党所指示的正确方向，迈开更大跃进步伐，积極为实現党中央的偉大号召而奋勇前进。

在市委的正确領导下，我厂今年在1958年大跃进的基础上，坚持党的总路綫，坚持高产优質厉行节約全面抓的方針，反右傾，鼓干劲，爭上游，大搞群众运动，因此，形成了波瀾壯闊的增产节約运动新高潮，生产水平日益上升。9月份21支糠紗（长絨棉）单位产量达52.5公斤，30支經紗（国棉）单位产量达25.7公斤，錠速均在18000轉/分左右，断头率在100根左右。棉紗上等品率达到100%，上等优級紗占34%，优級条干升至78%，棉布入庫正品率巩固在99%以上。在高产优質的同时，节約也取得了成績，每件紗統扯用棉量为191.44公斤（不包括副牌粗支紗）。全厂职工人数9月底比年初减少749人。这些初步成績，完全可以証明：高速可以低断头，高产可以优質，高产优質同时可以厉行节約，降低成本。这是党的总路綫的胜利，大跃进的胜利。

下面談談技术領导方面的一些体会：

摸清生产規律，加强技术管理，开展技术革命，促进生产大躍进

例如細紗机能不能高产，关鍵在断头。高产能否低断头呢？我們說是可能的。今年我們抓住了大力整頓細紗机的保全保养工作；提高运轉工人的操作水平，消灭工作法断头；注意对細紗拈度和气圈张力的工艺研究；認眞貫徹筒管的修理要求；改进温湿度管理；千方百計保証材料供应；提高半制品質量等七个方面的工作，断头显著降低。如紡28T的55号車，严格整頓了卷繞和成形部分机械状态后，車速从310轉/分加到350轉/分，断头保証在80根水平；由于全面抓，效果也比較显著，如，紡38W的1号車，把鋼絲圈改換了一下，断头从200根降到156根，再經机械检修，断头降到108根，后来当車落紗工又改进了操作法，又进一步降低到68根。30W紗原来断头比較高，把皮帶盘調小

半吋，退三粒中心牙，前罗拉速度不变，断头从308根降到73根。

在高产、优質和节約之間的关系問題上，我們厂里曾有一些不同的看法和做法。有的同志認为，“多快好省”在实际工作中頗难兼顧，他們的看法是“高产不能优質”；有些同志說“質量和节約是蹺蹺板”。实踐証明：高产优質和节約之間，有其矛盾一面，但更有其統一的一面。（而有些同志的說法尚有其盲目保守的一面，如認为增加細紗前罗拉速度会使条干均匀恶化，試驗証明，只要牽伸部分状态正常，是沒有影响的）。在总路綫的光輝照耀下，我們感到特别是技术工作者的任务是：鼓足干劲，深入全面地認識事物的規律，克服盲目性，发展其統一的一面，縮小矛盾的一面，并积極开展技术革新和技术革命，轉化和統一矛盾。如为了提高細紗条干均匀度和强力，在减少短絨的問題上，就有二种做法：一种是主张用增加落棉的办法来排除已經产生的短絨，其結果不仅会加深質量和节約之間的矛盾，質量也并一定提高；另一种是主张积極調整工艺設計，使纖維在工艺过程中减少被切断的机会，并开展技术革命，改进皮圈肖子，使在紡紗过程中控制和利用短絨。化有害为有用。显然后一种是正确的做法，它既能提高質量，又能节約用棉。由此可見，处理恰当，不仅可以克服工作中的片面性，同时更可互相推动，达到統一的目的。这方面的例子很多，如細紗增产后，在供应上就碰到二个問題：一个是前紡供应吃不飽，一个是筒子加工吃不了。梳棉机往往是供应最紧的一环，要增加梳棉机的产量，有人担心增加道夫速度会使棉結杂質上升。我厂在工人和技术人員的努力下，克服各种困难，装置了眞空自动連續抄針，結合錫林加速，梳棉机产量提高了一倍，每件紗用棉量可节約二、三斤，定員可减少20人，質量仍然很好。筒子間工人把織布法改打絹紡結，不仅脫結减少，产量也提高了30%以上。所有这些，有效地提高生产水平，促进生产全面大跃进。

紧紧繞圍当前生产，开展技术革新和技术革命是今年群众运动主要特点之一。根本改变老厂面貌，多快多省的建設社会主义，必須在加强当前生产領导的同时，对老厂进行必須和可能的技术改造。因此，开展技术革命必須远近結合。根据上海紡織工业向高、精、大、尖发展的方針，經过一年来努力，产品方面，在提高前紡設备能力，不增加厂房建筑面积的基础上，增設了精梳車間紡制精梳棉紗。設备改造方面，初步完成了上海型开清棉联合机（包括自动落卷），眞空自动連續抄針高产量梳棉机和并条自动落团装置，改装高速槽筒筒子車；簡易式和超大牽伸細紗机的紡紗質量已基本解决，目前正在鑒定高速生产和改进装置，便于实用；織部浆紗机改造浆槽，加装单独排风，上浆率和回潮率差异縮小，干燥效率提高；加装伸长調节装置，伸长可控制在0.6%以下，織造經向断头大为降低，为高速高产和向高級品发展創造条件；浆紗机上織軸压輥改单根往复式后，徹底消灭浪紗坏布；高速織机和无梭織机在积極研究中，并正在作实驗性的生产。所有这些，在推广后单以紡部計算，单位面积产量可提高40%，劳动生产率可提高20%，全部投資在三个月内就可收回，成本将大为降低，而且产品在精梳棉紗的基础上逐步向高級化发展。这些設备改造的意义，不仅經济效果大，而且为紡織工业水平赶上和超过国际水平創造条件。

由于逐步摸索高产优質和厉行节約之間的規律，改进技术管理，积極开展技术革新和技术革命，今年的全面大跃进已經改进了去年“先乱后治”的局面，而是“未雨綢繆”及早准备，稳步上升，全面跃进。

在党的領导下，坚决依靠群众，加强三結合，大搞群众运动

要全面創造高产优質厉行节約，不是沒有困难的。如七月底我們学習了中央关于大抓八、九二月的指示，党委会决定为确保上海市工业产值增长40%，鼓足干劲，大战二个月，繼續加速增产。当时任务急，要求高，而各支紗的产量并不算低，断头都在200根左右，再大踏步全面增速，困难不少。怎么办呢？我們就坚决依着党一再教导我們的办法——坚决依靠群众，大搞群众运动。

为了弄清楚繼續加速增产从何着手，我就找几位保全保养主任，运轉工长，一部分青年技术人員、老工人等座談和个别交換意見，找到了不少方向和办法。如运轉工长反映，"机械还有問題，現在車間还約有15%断头較多的落后机台"細紗平車队长說"車上有25%的羊脚管間隙超25%"，影响断头。要調換新制，来不及供应，他建議"車头車尾二只用間隙小的，中間可适当搭配些間隙大的，这样就可以解决問題"。运轉班值班长反映"当車工先进与落后之間差异大，因工作法不良而造成的断头也不少，一般要占$^1/_8$—$^1/_4$，大有潜力，"当車工反映"生活，早中班好做，夜班难做，吃过半夜飯后，更难做。"揩車工提出"栓修工检查錠胆彈簧不易徹底，建議結合揩車徹底检查"检修工提出"除了成形部分有毛病以外，断头往往在少数錠子上連續出現，現在修車又象瞎子摸魚；如果当車配合，断头还可降低。"青年技术人員提出"为解决小紗断头多，有信心搞一个簡易式的頁子板装置"。經过漫談，問題比較清楚了，就組織車間保全保养主任和我一起成为一个領导核心，根据群众所反映的問題，集中力量进行試点，树标兵，在試点的方法上也用发动群众和三結合相結合的办法。例如在整頓細紗机械时，我們发动运轉班把断头最多的机台提出来，发动保全保养工人大家来攻落后机台，搞重点。当时有六个平車队二个检修組，同时搞八台細紗机。在搞法上先由运轉、保全工人和技术人員会診，制訂整頓方案，然后組織各方面配合，特别是机物料和修理工作上滿足平修的要求。由于人多、办法多、重点机台多、协作好，迅速取得了显著效果，三天內各种紗支都出現了断头在100根以下的机台。通过实踐，进一步树立了信心。

根据以上情况，党委会决定在全厂范圍內开展一个以降低断头为中心的群众运动，抓断头工作得到了各方面的支持。如保全工人要求鉄工部一天供应三台羊脚管，原来一天供应一台，質量还有問題，經过鉄工部职工討論后，作了五个技术革新，一天保証供应六台，供应科一天二次主动深入車間，配合对鋼絲圈的試驗工作。他們提出要啥有啥，什么时間要，什么时候交，千方百計四出张罗。温湿度小組也积極帮助車間解决了夜班生活难做問題，运动在各方面的协作下，迅速开展了起来。

重点已經突破，和全厂对运动的中心明确后，我們即組織群众总結和补充标兵的經驗，召开各种現場会議，交流經驗，并圍繞以断头为中心，在各个方面开展一个声势浩大的評比竞賽运动。例如搞逐級評比、单項評比、长評比、短評比、大評比、小評比，使每个单位，每个群众都能及时知道自己所处的情况，并不断加以宣传鼓动，形成一个赶标兵，比先进的热潮，使群众运动既能轟轟烈烈开展，又能踏踏实实前进。評比竞賽运动开展后，断头迅速下降，一个星期內全面开花，8、9月份各支紗平均加速四十余轉/分，单产水平逐步上升。9月份我們認眞学習了八届八中全会的决議，大反右傾，鼓足干劲，生产上出現了更大的新高潮，单

位产量比历史最高月又增长了13%，十月份的生产还在步步上升。

因此，搞生产，要大跃进，必須坚决坚持大搞群众运动，思想一致，目标和行动一致，群众是一股无穷的力量，如北織甲班二組因群众运动深入人心，积極性高，个个人关心生产，如小組質量員朱扣子，有一天做夜班后回家睡到中午作了一个梦，梦見小組中出現大量次布，梦中急醒了，虽然她家离厂很远，她不放心，立刻乘車来到厂里。日班的同志很奇怪，怎么朱扣子不睡覚，原来她是来查看次布紀录的，一看沒有次布，她才放心回去。这个小組不仅人人关心生产，而且个个想办法，协作好。

我深深体会到密切与群众联系，眞正与工人打成一片是发揮群众积極性和工作能否得到广大群众支持，胜利开展的主要关鍵。1957年5月份以来我厂全体干部参加体力劳动，22个月来从未間断。經驗証明：干部参加劳动，可以更好地轉变作风，密切与群众联系，眞正和工人打成一片。工人說："現在我們身上出汗，干部身上也在出汗，我們头上有白花衣，干部头上也有白花衣"。"現在干部与工人同吃同住同劳动，有話有說有商量"。如在搞优級条干时，我們亲自参加劳动，与工人一起摸索整頓机械状态的要求，进行拆車检查，决定检修要求，研究工艺設計，改进皮圈肖子。由于深入了下去，能多和群众交換意見，情况就比較清楚，理論与实际也易結合，收效显著。經改进后，本厂优級条干逐月上升，9、10月份达78%以上。同时便于抓住关鍵組織各方面力量解决問題。干部以身作則帶头干，积極支持群众正确的意見，更能鼓舞群众的工作热情。上下之間矛盾减少，大家心情比較舒暢，生产上积極性和主动性能够得到充分发揮，我們的意見会得到广大群众的支持。如在大战細紗断头时，保全工人說："你要搞啥，我們就做啥"。一呼百应，工作更加好做了。

以上工作仅是我們初步的体会。不少工作还沒有做好，我們一定虛心向兄弟厂和各位先进生产者学習，認眞学好八届八中全会的决議，高举总路綫的紅旗，繼續鼓足干劲力爭上游，跃进再跃进，保証超額完成第四季度計划，为提前完成年度計划而奋斗。

（上接第26頁）

国絲綢工艺发展开辟了寬广的道路，也只有在这一社会里，我們劳动人民才有了无限的前途，我們設計人員才受到了这样的重視和关怀，我們的智慧和技能才得到充分的发揮。

为了不辜負党和同志們的期望，我保証戒驕戒躁，刻苦鑽研，依靠群众，在党的領导下，进一步破除迷信，解放思想，树立共产主义风格，高举总路綫紅旗，大胆設計新品种，爭取外銷綢在国际市場上获得更高的声誉，更多国家的、更大量的定貨，使內銷綢更价廉物美，更受人民群众喜爱。同时，我也向同志們保証，保証把自己的一切技术經驗，紋制設計的知識，通过种种办法，迅速地传授給年青的設計人員，以提高他們的設計水平，繼承和发揚祖国絲綢工业的特色，从而更好地为人民服务，为祖国爭光。同志們，不久以前，我已被党組織批准吸收为中共党員。我向同志們再一次的提出保証：保証在以后的岁月里，更出色地完成党交給我的每項光荣任务，把自己的一生献給偉大壯丽的共产主义事业。

* * *

立恆心 下决心 改变落后 猛赶先进

全国群英会先进集体
江西九江兴中紡織厂代表、細紗当車工 翟兰香

我是江西九江兴中紡織厂細紗間一个当車工人，这次能代表全厂职工出席全国先进集体、先进生产者代表大会，感到万分荣幸和无限的愉快。

請允許我在这里講一講，我們是怎样改变落后状态，是怎样在短短的一年多时間內，尤其在今年三季度几个月的时間內，由差不多全国倒数第一，赶上了先进的江西棉紡織印染厂的。

我們厂是一个有四十多年历史的老厂，設备比較陈旧，种类很多，其中有一半的机器是在抗日战爭时期，資本家要把机器用船运走，被飞机炸翻在长江里，机器在江底睡了几年大覚后打撈起来的。解放后在党的正确領导下，經过大修理和扩建，生产有很大提高，但比起全国各兄弟厂来，是比較落后的。拿两个例子来說吧，1956年在北京举行的輕工业和日用工业品展覽会上，我們出产的32支紗当疵品展出，我厂代表看了非常慚愧。1958年春天在青島举行的全国質量評比会上，我們的32支紗評为全国倒数第一，21支紗为倒数第二。当时由于質量差，用戶到处告状，仅57年就有廿多次，江西上饒織布厂来信說我們的紗有十不好，我們的工程师曾帶着錢到杭州去賠款。这时候全厂职工一看到公布出来的織布厂的告状信，又难过又头痛。难过的是造成了国家很大損失，头痛的是老爷机器、設备差，紡不出好紗。这时人們把落后都認为是三老（机器老、人老、厂房老）的緣故。

58年通过反右斗爭和整风运动，在全国跃进形势的推动与鼓舞下，全厂职工解放了思想，发揚了敢想、敢做、敢說的共产主义风格，經过充分討論、醞釀，1958年3月份，党委向全厂职工提出："在几个主要指标方面（質量、用棉、用电）五年內赶上江紡（即江西棉紡織印染厂）"的号召。得到了全厂职工的一致拥护，1958年这大跃进的一年，生产上取得了很大的成績，提前完成了国家計划。落后的面貌有了很大的改变。

在去年大跃进的基础上，今年上半年实現了六大指标"滿堂紅"。三季度以来，尤其八、九月份，通过反右傾、鼓干劲，生产上取得了更大成績，形成了一跃再跃，一月超一月的局面，所以提前十一天完成了三季度产量計划，其他指标都获得了全面丰收。九月份質量标准品率100%，上等一級紗16.98%；比一季度的43%提高一倍多，其中上等一級紗比一月份一等一級紗还多。单位用棉統扯194.02公斤，比一季度降低2.33公斤。用电統扯185度，比一季度降低17度。細紗回花率1.46%，比一季度降低二倍多。21支紗断头由一季度400～500根降低到120根。上述指标在8月份就已赶上和超过了江西棉紡織印染厂。

我們的做法有以下几点：

1.反右傾，立大志，决心爭先进：今年一季度，我們全面提高了車速，21支由250轉提高到298轉。由于克服了保守思想，加强了一系列工作，生产很快就稳定下来，单位产

量达到32公斤以上。二季度深入的开展了增产节約运动，各项指标直綫上升。这样有二季度良好的基础和一季度高速的考驗，七月初，党委召开了先进生产者、工程技术人員等各种形式的座談会，征求了群众的意見，并借迎接建国十周年的政治动力，就向全厂职工提出了："大干特干，力爭全省第一，赶上全国先进，厚礼献国庆"的豪迈口号，得到全厂絕大多数职工的一致拥护。但在一部分技术干部和管理人員中却表示疑惑，有的說："去年提出五年赶上江紡，現在又提出几个月实現，恐怕是不可能"。有的說："作为鼓舞人心的口号还是可以"，就是說实現是不可能的。更普遍的是"条件論"，認为江紡設备新，棉花好。在訂質量指标时，經再三研究說服，試驗室支部書記、工程师才同意訂80%的标准品。針对上述情况，召开了全厂小組长以上干部誓师大会，講解赶先进的意义和可能性。在工程技术人員中，組織了"兴中能不能先进"的专題辯論；通过分析对比，批判了"条件論"，提高了思想認識，很多人表示"只要决心大，干劲足，事在人为，别厂能先进，我們也能先进"，并通过各种会議反复进行动員，群众热情很高，赶先进变成了全厂职工奋勇前进的巨大物質力量。

2.个个有指标，人人鼓干劲，学比赶竞賽轟轟烈烈。为了使赶先进的口号落实，在党委的統一領导下，成立了迎接建国十周年的筹备委員会，下設办公室，制定了竞賽方案，全厂九大車間拟訂了竞賽合同。各車間为实現指标，都把指标化大为小，分到班、組和个人，做到了層層有指标。以指标为条件，全厂开展了轟轟烈烈的多种多样的竞賽运动。如細紗間的破三关(断头170根，皮輥花1.3%，清潔95分)立功运动，降低断头的三車竞賽（150根以上为老虎車，150根以下为标准車，100根以下为跃进車），前紡的中头名状元（标兵）竞賽，后紡的新兵赶老兵、三軍（冠、亚、殿）竞賽，以及供銷科、試驗室、衞生所的"三滿意"竞賽。群众干劲越賽越足，各项指标日新月异，扶搖直上。細紗三班的皮輥花竞賽更是热火朝天，乙班一直領先，丙班紧紧追赶，9月22日各班連連突破一点大关，丙班創造了0.857%的全厂新記录。前紡針对細紡产量上来后，供应不上的問題，罢开了竞賽擂台，清花棉卷由1800个提高到2100个，最高达到2207个。后紡搖紗工人何金枝創造了160車的全厂新記录。在竞賽中我們还抓住了检查評比，做到了半月一检查，每月一小評，每季一大評，这样全厂到处是学比赶的热潮，保証了先进指标的实現。

3.組織三結合，猛攻"四难关"：在赶先进的过程中，我們抓住了質量、用棉、用电、断头四个关鍵性的指标，运用"三結合"和多路进軍的办法，取得了很大的效果。为了拿下这四个指标，党委書記、厂长、工程师采取了分片包干的方法，帮助車間解决問題。如副厂长黃問官同志，亲自指揮降低断头大战，針对第一个战役成績不大的問題，与細紗領导研究，提出了三路进軍(机械、操作、配合)的方法，不到10天时間，就拿下了标准台(150根以下)88台，跃进台(100根以下)33台。在大战"四难关"的过程中，我們发动全厂职工大鬧了技术革新，为降低用棉量，以廢棉用粗紗机紡出了100多件2支紗，就此一項，可使每件紗用棉降低1.5公斤。对单位用电也采取了很多措施。为提高質量，加强了技术工作，因此标准品率达到100%，并且上等一級紗日日增多。

4.以技术大練兵为中心，全面抓好"机器"、"操作"和"管理"：从七月份起，根据我厂高速以后操作混乱、管理松弛的情况，在全厂范围內开展了技术操作大練兵运动，加强了管理工作。我們的大練兵采取

了群众鳴放辯論，选标兵，集中群众操作上的精华，然后組織表演、上技术課等方法进行推广，并建立了必要的制度，坚持下去。通过大練兵，工人技术水平有很大提高，如粗紗当車工人江金凤，以前經常完不成計划，通过大練兵提高了技术計划，月月超額完成。細紗落紗工人翁秀珍，一落紗断头由3.5根减少到一根，时間由33秒降低到25秒。大練兵以后，質量有了显著提高，支数不匀率由以前常出二等而至今已稳定在上等，条干消灭了二級板。大練兵在保全、保养也取得了很大成績，以貫徹平車“質量检查”和“交接驗收”两大制度为主要內容，加强了平車检查。細紗为提高平車質量，技术員下到平車队，进行检查指导，用电、断头台台下降。在此同时，我們建立了各項管理制度，保証了生产步步提高。

5.全廠大协作，同心赶先进。在赶先进的高潮中，全厂各科室、福利部門积極主动配合了生产。为了使領导和群众了解我厂指标完成情况，計經科会同俱乐部繪制了各項指标完成与兄弟厂对比的大图表。供銷科人員深入生产，千方百計节約原材料，建立了值班制度，做到24小时都能发料。衛生所跟班医疗，积極主动。食堂工人更是干劲冲天，在天旱缺菜的情况下，保持了每餐菜样5～7样，車間工人生产紧，他們就把飯送到車間。修机間加强了質量检查制度，使成品合格率由50%提高到90%以上，做到了随到随修。全厂从上到下为了共同的目标——赶先进，扭成了一股强大的力量。上述成績的取得，是由于党的正确領导，是总路綫光輝的照耀。我們决不滿足于現有的成績，最近我們召开了全厂职工代表大会，在大会上党委向全厂职工提出了：“大鼓干劲战冬季，誓夺四万一千七（全年产量），指标全面超江紡，一跃再跃赶陕棉。”的战斗口号，得到了全厂职工的热烈响应，我們下决心大干四季度，提前升天完成国家計划，为在短期內全面赶上全国先进水平而奋勇前进。

坚决高举高产优質低成本的紅旗

全国群英会先进集体
石家庄紡織廠織布車間代表　副廠长　錢如珣

听了党中央的指示与各位首长的报告，使我受到很大教育与鼓舞。我衷心拥护党中央与各位領导同志的指示，并坚决保証在工作中深入地貫徹执行。

我們石家庄紡織厂織布工場能参加这次壯严隆重的全国群英会，眞是感到无比的兴奋和光荣。

59年是苦战三年具有决定意义的一年，是繼續大跃进的一年。石紡布場全体职工积極响应党的号召，坚决保衛总路綫，貫徹紡織业的四高四省方針，广泛深入地开展了增产节約运动；以政治挂帅，不断克服保守松劲思想，大搞群众运动，大鬧技术革命；加强了基础性管理工作；作到了安全生产。使58年6月下旬开始的布机240轉高速运轉直到今年五月，保持了十个月之久。在高速期間，效率保持在88%以上，最高月份平均在92%以上。在二季度中，突出地以提高質量为中心开展了群众性增产节約运动，获得了較显著的成績。因而在59年一、二季度均分别

被評为市的紅旗工場，四月份被評为河北省紅旗工場，获得了“紅旗”奖旗。自大干三季度以来，更是跃进的局面，棉布下机一等品，局查双人手扯一季度为2％，至九月份提高到81.14％；棉布入庫一等品一季度为96.76％，至九月份提高到99.60％；漏驗率（局查双人手扯）一季度为76％，九月份下降为0.83％；布机效率一季度为88.6％，九月份全月平均提高到95.38％，提前六天完成了第三季度生产任务；在成本方面也是逐步下降的，机物料消耗，由千台时68.1元至九月份下降为12.40元。因此，在第三季度評比中，仍然全市領先，高举高产优質低成本的紅旗。省、市領导在我們布場召开各种工作的現場会議，不下九次。在第三季度中被評为省、市先进集体，并出席了这次全国群英大会。这給我們布場职工莫大鼓舞，現在全体职工意气风发、斗志昂揚，以冲天的干劲为提前三年另二十三天超額完成第二个五年計划指标而奋斗。

下面把我們所做的主要工作簡要汇报：

我們坚持了政治挂帅、抓思想、大搞群群运动，貫徹不断革命精神，一浪推一浪把增产节約运动貫穿全年。每次运动都貫徹思想整改、专业整改，因此既是轟轟烈烈的群众高潮，又是踏踏实实的細致工作。今年一季度側重高速高产，借东风“迎元旦”、“过春节”，大搞“关門紅”、“开門紅”。三月份响应市委号召，开展“决战旬”。二季度側重薄弱环节，开展以提高質量为中心的增产节約运动。四月份迎“五一”、迎厂党代会，掀起高潮。五、六月份結合全市性的运动提出“巧破三关”，先后貼出大字报九万多张，平均每人100多张，形成群众运动的高潮，根据群众鳴放意見，成立了13个专业組分途整改。因此，下机一等品由四月份局查0％上升到六月份省局检查70％，当时速度220轉。进展很猛。三季度以来，結合“反右傾、反保守”，把运动更推进一步，呈現高产、优質、低成本全面跃进。

抓思想工作，先干部后工人，方法很多。如領导检查、群众互查、互相送礼，前后工序、三班之間对口辯論、重点辯論、展覽会、大字报、比先进、見人見物，个别帮助等，收到很大效果。

在群众运动方面，特别是发动群众經常性的大互查，既全面又深入。先后开展后部查前部、互相检查、保养查运轉等共有15种，如整理間八个工种均在完成本身工作后复驗修布質量，形成人人查漏驗，外行变內行，使得漏驗率由局查76％下降到1.1％或0，成績显著。在織造間高速化中，“人人搞保养”运动，曾收到良好效果，得到市的好評。

1.大鬧保全保养，加强机械維护，提高質量，降低消耗，自力更生解决高速化中困难。由于大鬧技术革命和发动群众，貫徹省保全保养会議的决定，密切配合运轉，因而240轉坚持运行十个月之久。同时保証梭子8把以上，小殘措施合格率90％。布机用电逐季下降。由于开展了三主軸中途交接，建立了平車后各队互查、工长检查驗收、交接驗收、主任抽查各項制度，貫徹了省指示套件制和35項技术公差和規定，因而一等一級車由一季度74.5％上升到九月份96％以上。在一、二、三季中，每季度市評都是領先。由于加强梭子管理制度，梭子內部检查制度“过三关”和自制新梭，因而保証梭管合套由过去70％上升到86％以上。

2.大鬧操作法，貫徹省、市操作法观摩团的先进經驗。上半年先后在絡經、穿筘、織布、装梭、上軸、驗布工种推广了26項大小单項和綜合的操作，收到很大效果，关鍵疵点有显著下降。如六月底五月初脫緯毛边約下降四倍。在工作方法上采用分类排队，突击落后，开展检查，选拔等方法。三季度以

来，重点提高質量、效率，先后在主要工种貫徹20余項經驗，当車工10項，装梭8項，并且形成了制度。

3.发动群众大搞技术革命。先后健全了群众性科协組織和科学研究机構，領导、技术員、工人三結合分关鍵包打，密切配合生产需要，先后提出技术革新1500件，采納的50%左右，有力地推动了生产。如240轉高速运轉經驗，皮結延长寿命經驗，改进机械另件，改变梭子角度，三跳下降50%，自制緯紗給湿机、驗布机、电鉋、自动压記碼紙、修梭房半机械化、改进絡經打結法，降低脫結50%，自制梭子、改进烧焊方法等。同时成立业余加工厂，工人自办，配合生产，并学習提高技术。

4.加强生产管理，建立与建全各种制度。二、三季度共95項，其中80%以上属于技术基础性方面，三季度分两个战役开展群众性运动，第一战役50个制度取到了扎根的成績，再繼續前进，使生产秩序正常化。

5.开展各种各样小型竞賽，配合生产高潮。仅五、六月份就有三个战役，三季度各項运动中先后开展了32种竞賽，有对手賽、分工区賽、立功賽、拔尖賽、关鍵賽、紅字賽、学比赶运动、紅旗手运动，成績很大。竞賽工作关鍵明确，点名叫陣，形式很多，深受群众欢迎。由于宣传鼓动工作和竞賽的有力配合，鼓励职工的上进心，仅二季度就評出先进人物200多名，占全体职工20%左右。八月份全面超額完成計划的小組占53%；九月份織造工段全面完成計划小組占77%，个人在90%以上。准备間47%的人沒有出疵品，織造17%的个人下机一等品在90%以上，連續半月下机一等品100%的有4人。整理工段漏驗率連續十天沒有。九月十七日局查工場下机一等品为92%，其中四、八两个小組下机一等品为100%。

6.充分依靠职工管理生产。先后在布場成立72个小組，貫徹了工人参加管理，健全了党政工团核心領导和五大員的业务开展，充分发揮了基層小組的生产战斗堡壘作用。由于工人参加管理和坚持周、月群众生产分析会，使生产的跃进建立在巩固的群众基础上。正由于基層掌握了生产关鍵和数字，因而也发揮了巨大的物質力量，使許多制度和技术措施得以順利推广，使許多薄弱环节得到解决。

7.改进領导方法，做好調查研究，依靠群众，干部統一認識，分关把口，干部参加丰产田。在党支部的統一領导下，工場各級領导統一認識，統一步驟，互相挂鈎。保全密切配合运轉，前部工序为后部生产服务。同时，根据不同时期生产关鍵，經常不断的組織領导、技术人員和有关工人的三結合小組，大規模和另星調查分析，把生产問題摸清。然后統一研究，对症下藥，决定問題，迅速貫徹，抓紧检查，現場劳动与工人一塊搞，一起检查，使不少工作扎根。布場各級領导除分专业負責外，工場党政工团都人人种一个工区丰产田，做到"四包"，包思想、包任务、包措施、包各項制度貫徹。那一工区生产不好，領导干部要負責任。干部参加劳动每周八小时，并必須参加甲、乙、丙、常四班协作会和工人生产会2—3次，因而克服了干部的官僚主义，使工作做到"有的放矢"，深入了小組，推动了生产。

在总路綫的光輝照耀下，在这人心振奋的大跃进形势下，在党的正确領导下，我們石紡布場虽然作了一些工作，取得了一定成績，但是与党的要求还相差很远。为了坚决以实际行动貫徹执行大会的精神，我們布場将鼓足更大干劲，要进一步高速增产。目前布机速度已加到210轉，效率95%以上，并在大搞質量，降低消耗，做到优質高产低成本的三丰收。我們决心在决战的第四季度和繼續大跃进的1960年，向更大的胜利迈进。

為孩子們拿出全副精力使媽媽安心生產

全国群英会先进集体无錫丽新紡織廠托儿所代表、所长 秦蓮芬

这次我能参加全国群英大会，感到万分的荣幸。听到中央首长的报告，学習到各地区的先进經驗，使我受到了極大的教育和鼓舞。我一定把党的指示和这次大会的精神帶回去認眞貫徹到实际工作中去。下面我将过去的工作向大家汇报。

无錫丽新紡織厂托儿所現收托儿童537名，有工作人員61人。托儿所工作在党的正确領导下跟随形势飞跃提高，全所主要圍繞党的各項中心任务，坚持政治挂帅，貫徹为生产服务，为群众服务的方針和勤儉办所的精神。去年大跃进中，在不添人不添設备的原則下，敞开大們随时收托孩子，从238名增加到552名。同时千方百計增加孩子营养，全所同志动手种蔬菜、养鷄、养鴨，細心护理做好疾病預防工作措施，采取土洋結合，綜合預防，平安地渡过麻疹流行。由于全所同志团結一致，克服困难，处处为孩子健康和便利媽媽安心生产而辛勤劳动，越干越有劲，对生产起了积極推动作用，从平凡的工作中做出不平凡的事跡，得到媽媽們的高度信任。因此媽媽与保育工作人員凝成了深厚的感情，博得群众一致好評，紛紛写大字报来表揚和感謝，曾在1954年起逐年被評为市的先进单位及一次省的先进单位，1958年妇女建設社会主义先进单位，1958、1959年上半年全市同业务竞賽的优胜单位等荣誉。

只要是国家和人民需要的工作都是有前途的

以往托儿所同志或多或少均存在着“沒出息无前途”，認为整天一把尿一把屎，帶帶小孩工作无啥意思，沒有直接生产工人吃得开、摆得出，工資不大，等不正确的思想，有人还偷偷的到車間里去学生活，总之对保育工作不很安心。通过去年偉大的整风运动，对这种思想展开辯論，相互开展批評与帮助，批評了上述不正确的思想，提高了思想覚悟，認識到保育工作亦是社会主义建設中一項重要工作，只是劳动分工不同，是妇女的命根子，是光荣而豪迈的工作。保育工作做得好，对完成生产計划有推动作用。因此开始端正态度，树立“以所为家庭，孩子当亲生”的共产主义思想。如袁志平来所时患气管阻塞，病势危险，媽媽抱着孩子直流泪。保育員王荷珍見此情景，不顧深夜，独自一人象自已孩子一样急忙送往第一人民医院施行急救手术，結果轉危为安，袁志平媽媽深为感动。她說“孩子要是养在家里，早就断送了

小生命，是托儿所阿姨救了我的孩子……”。全所人員干劲越来越大，进一步明确到我們的工作对人民的密切关系，动人的事例也愈多，大家紛紛表示只要国家人民需要的工作，都是有前途的，确立了撫育与培养孩子作为終身事业的思想。从此全所工作人員干劲冲天，斗志昂揚。

赶先进形成风气，做到哪里有先进就到哪里去学，經常向市內、外先进单位学習。如申新托儿所整潔工作好，去参观后，三天赶上申新；参观上海新华毛紡厂的操作非常細致，而且勤儉办所的精神好，回厂后就貫徹。对他們操作优点加以分析，进行学習，如过去小班孩子睡起来要垫一塊棉尿布，这样既不衞生，且妨碍孩子发育，就改进学上海厂用尿布多垫几層的办法，勤查勤換，不使小孩睡在湿尿布上。由于不断地改进工作，把受托的孩子当作自己的孩子看待，因此获得家长一致好評，經常收到媽媽的表揚信，今年四、五两个月就收到表揚信33封。

貫徹为生産服务的方針
确立为媽媽服务思想

随时随地围繞党的中心任务，貫徹了为生产、为媽媽們服务的思想。去年大跃进后，劳动力紧张，尤其是人民公社成后立，妇女积極参加社会主义建設，要安排孩子，原来寄养在农村的孩子紛紛送还媽媽，因而好些女同志因有孩子牽累不能安心生产。面对这种情况，为了媽媽能安心生产，托儿所就敞开大門收托孩子，做到有多少收多少。这时孩从238名剧增到552名，增加一倍以上，这就帶来了沒有房間、設备、床鋪的困难，为了克服这些困难，在所长帶領下，大家到处找廢料，如利用宿舍中夜校等不用的鋪板，利用另星碎布拼成床单等，保育人員不够，大家就自覚愉快地延长工作时間，多照顧刚来所的孩子。虽然当时設备等比較簡陋，但却解决了媽媽們最切身的困难。

新增的孩子，大都是瘦弱的，尤其是生活習慣的不同，收下来非常担心，經过大家的討論，認識到托儿所必須敞开大門，必須把孩子照顧下来，生活習慣是可以改变的，对瘦弱的孩子更有責任使他們日漸健康起来。問題只要在工作中創造性地劳动，謹愼細致地护理，便将中途进所瘦弱的孩子集中在一起，加以特别細致护理。营养一般采取少食多餐，吃容易消化而富有营养的食物，把缺乏营养的孩子，按不同情况，分别对待。如周富兴小朋友消化不良，采用牛奶煮粥吃，并增加少量蛋黃、猪肝泥、肉骨湯、棗子湯等进行补充。同时更注意多种营养，以素代葷，給洋芋、絲瓜皮湯等吃。楊孝和小朋友缺乏維生素甲，就多增加魚肝油、肉湯等。并且用中国貨的“奥斯得林鈣”普遍注射，服复合維生素B_2、肝补汁等。使孩子們逐漸恢复正常，最主要是保育人員以母亲般的爱来撫育孩子們，因此在33个瘦弱孩子中，經过細心調养，个个增加了体重。顯一新小朋友在短短的两个星期中，就增加了体重一斤半。

为使媽媽有充沛的精神投入生产，不但要在生产时照顧媽媽們，在休息学習时也要照顧到。因此就搞了全托組，共收了118名全托孩子。这些孩子虽然离开了媽媽，可是在阿姨們的无微不至地关心下，都长得非常健康活泼。楊孝和等十多个孩子刚来所时很瘦弱，尤其是楊孝和眼球上已有一層膜，医生检查是大量缺乏营养所致，在保育員細心喂养和耐心护理下，恢复了健康。媽媽抱着孩子激动得流着泪說：“只有在共产党时代，我們工人子女才能够得到大家的重視。”因此使媽媽信任了托儿所，精神飽滿地搞好生产。

今年上半年全所同志看到媽媽們在紧张劳动之后，还要参加会議要学習文化，因此

对小孩的照顾的确有困难，就主动放弃了工余休息时間，为全所孩子每人做一双鞋子及两件背心衣服，共計做出鞋子550双、秋衣背心等700多件、玩具400多洋，讓媽媽在生产上专心創造新的成績来庆祝建国十周年。

由于貫徹为生产服务的方針，使媽媽毫无牽挂的参加各种活动，在媽媽中就涌現出很多先进人物，在革新技术中成为革新能手，今年一季度就有33位媽媽当上先进生产者，303位媽媽得到了奬励。

今春及去年四季度末，麻疹流行时，托儿所虽然在以前做了綜合性的預防工作，日服一次、服三天紫草根，服胎盘粉，注射胎盘球蛋白，輸成人全血，用中藥雷击散涂鼻腔等預防措施，但是麻疹来势非常凶，一时无法控制，因此前后也有237名孩子患了麻疹。元旦放假三天后，发病孩子也更多。因此保育員与医生都担起了重大的責任，不分晝夜，細心照顧护理，在大批流行时采取来所全托护理，避免路上来回着涼，可减少併发症。当时因为沒有隔离室，大家想办法找出一間来，成立了簡易病房，可以容納更多的孩子。由于流行时有些孩子停托在家中，保育員深知麻疹是往年从未見过的，在几小时就要貽誤小生命，同时还使媽媽停工影响生产，因此动員病孩全部入托，采取包下来的办法，这个任务应該由托儿所同志担当起来，喊出"牺牲一切，搶救孩子做到分秒必爭，为孩子健康拿出全副精神。"从各方面为孩子平安健康着想，不管是刮着刺骨西北风的深夜，和大雪紛飞的严寒天气，拿着电筒、針筒，上門观察和打針送藥，并不断对家长进行科学护理的教育。如盛全林小朋友就是在千鈞一发之际搶救回来的，当保育員深夜班下班之后，赶往七、八里郊外去探望盛全林小朋友时，眞吃惊不小，原来小孩病势已很严重，其祖母却粗信迷信，求神拜佛，而孩子呼吸已極困难，保育員見此情况，馬上将孩子送往医院，診断系麻疹并合肺水肿，非常危险，据医生講，此病能好是少見的，幸亏早送医院，否則小生命难保。

为了保障孩子生命安全，保育員发揚了偉大的阶級友爱。預防麻疹要注射成人全血，当时保育員赵鶴仙看到有些媽媽身体很瘦弱，就主动将自己血輸給孩子，这种表現深深感动了媽媽，如高和君講："我們只是生了孩子，而你們保育員是救了他們，养大了他們，阿姨眞是第二个母亲。"由于保育員对媽媽对孩子做到处处关心，媽媽对保育員也无比关怀，看到保育員赵鶴仙患病时都紛紛送营养品来，此情此景很多。我們为搶救孩子眞正廢食忘寢，为孩子全心全意服务，平安地渡过麻疹流行期，而在所的病孩中沒有一个患口腔炎，也沒有出过事故。媽媽在生产上也很安心。保育員、媽媽、孩子眞正結成了血肉相連的关系。

貫徹勤儉办所精神

处处給媽媽便利

在解放思想、破除迷信的思想指导下，全所同志学会了多面手，处处做到为媽媽便利。現在全所人員既是保育員，又是医务人員，又是飼养員，又是宣传員，又是理发員，又是縫紉員。

往常孩子有病时，总是要牽累媽媽亲自抱到保健所去打針，但注射室較拥挤，浪費时間很多，影响了媽媽生产学習和休息，保育員主动送到保健所打針，但时間影响很多，因此在医生护士同志的热心教导下，全部学会了肌肉皮下注射，并有三分之一同志能掌握靜脉注射技术。

按时預防，减少疾病的工作經常持久，由于保育員与媽媽們思想重視，因此各种預防接种100%按期完成，同时还創造性地利用土法来达到降低疾病率。如利用勾人籐与明矾煎水洗头洗浴，减少与控制了天泡瘡子的发

現；利用老卜籽煮湯給孩子吃，非但能預防伤风嗽咳，同时还起了治疗作用痒嗽咳大大的减少，更沒有一个肺炎病孩发現；用中藥莧树花煮湯治疗痢疾也很見效，高惠芳的孩子得了痢疾服了一星期就好。因此利用土法預防收效很大，降低了发病率。（去年一季度28%，今年一季度14.6%）。

为了增加孩子的营养，降低发病率使孩子健康地成长，所长、营养員、保护員針对孩子的身体健康和营养情况，不定期召开会議进行研究解决。經常根据市場供应情况，使能够吃到豬肝、腰子、鷄蛋等营养品。同时也研究了孩子多种营养价值，以素代葷，全所人員动手利用空地种菜、养鷄鴨、养豬等。从去年到目前为止，絲瓜、細菜、莧菜、长豆等已收到三千余斤。不但增进了孩子的营养，减輕了媽媽的負担，同时也减輕了市場的供应压力。

全所工作人員养成了勤儉办所的风气，处处注意点滴节約。如尿布是利用染部的印花襯布，每塊合到一分錢。有时用另布拼了做。利用原动部热流烘尿布，自己用煤屑做煤球。大部分的保育員都学会了縫紉，所內一切应用設备，如縫制修理尿布、被单、枕套、玩具等，做到不出門，一般縫紉工作都由保育員自包自制，全部椅子經常修理，整旧如新。今年一季度的縫紉費就节約300多元。为了减輕媽媽們經济上和时間上的負担，保育員学会了理发技术，阿姨們給孩子理发由于熟悉，小朋友就显得特别安宁，减少孩子对理发的惧怕心。媽媽們見了說："阿姨們的技术眞高明。"

去年四高四省运动中，工人都热烈投入运动，但适逢托儿所附近地区有脑膜炎流行，为使媽媽們安心投入运动，由所长亲自挂帅，敲鑼打鼓，扭着秧歌到車間里說唱宣传，把六个月的孩子全部全托，减少与外面接触的机会，媽媽非常感动，都宁愿全托，呈可怕的病魔近在咫尺，而所內就沒有一个传染到。

深入做好宣传工作，利用媽媽喂奶时間宣传衞生常識、新法育儿，大部采取文艺說唱，現身說法进行，生动活泼，現在媽媽都懂得衞生知識。如过去怕打針，而現在主动詢問注射預防針，同时改变了过去每逢星期一有拉肚子現象，因此与家庭的密切配合，对减少疾病起了积極作用。

密切与媽媽联系，眞正与媽媽結成深厚的情誼

由于全所同志儉朴勤恳把孩子当作自己亲生的一样看待，事事为媽媽着想，讓媽媽安心工作减少精神負担，因此保育員与媽媽之間有着姊妹般的深厚友誼。如去年大炼鋼鉄，工作任务比較繁重，孩子入托数量剧增，每天总有10—20个孩子进所。为支援生产計划的完成，在不影响孩子护理下，扩大人数，每个保育員帶20个，工作14小时后再去支援鋼鉄工地，敲矿石运輸，大雨淋湿了衣服还不退陣。媽媽看到阿姨工作很紧张而将孩子帶得非常好，还去参加义务劳动，都非常感动，要求自己多干些。保育員也很体貼媽媽的生产紧张，特地代做了小衣服、鞋子等，看見路远的媽媽們抱孩子到厂內工作很乏力，保育員楊梅金、李云芬就模仿广东人使用背孩子的"絡子"，这样比抱着省力不少。有的将另用錢借給媽媽为孩子治病，搶救了危险的孩子。好些媽媽抱着孩子流着激动的热泪，在今年的"六一"庆祝大会上講："我們感謝党，感謝毛主席，感謝阿姨們。"保育員也經常听取媽媽意見改进工作。象媽媽杜月仙过去不放心全托，总是早抱来晚抱去，現在情况改变了，她的孩子非但欢迎进托儿所，并在家內亦吵着要阿姨。这充分說明阿姨和孩子間，已建立了深厚的感情，与媽媽做到了心連心。

為我國絲綢工業創造高級、精美、尖端產品而奋斗

全国群英会先进生产者浙江省杭州市胜利絲綢試样廠設計員 馬祖根

我是杭州胜利絲綢試样厂的設計員，我的工作是要設計出更多更美的綢緞新品种，爭取我国綢緞生产迅速地达到一个更高的水平。从1956年以来，我在党的領导支持下，在同志們的合作和帮助下，先后設計成功102个新品种。有供衣着用的东风綢、丽紋錦、兰星綢、采地花絨和供装飾用的尼龙沙发綢、窗巾綢、凸花錦、牡丹綢等等。这些产品不少都是供給出口和首都十大建筑装飾用的献礼产品。如1958年設計試織成功的东风綢是一种印花、織花、挖花三者合一的新产品，已經博得国际市場上很高的評价，認为这是高貴的、美丽的、文雅的、大方的綢緞。

东风綢的設計試織的过程，是比較复杂的。1958年3月，我出席了全国絲綢会議，会上听了紡織工业部首长的报告，指出："我国絲綢有悠久的历史，在国际市場上有相当的地位，我們必須多快好省織造新品种，爭取更多的出口来适应大跃进的形势。""絲綢生产和其他产品一样，是和資本主义的一場和平竞賽，我們的絲綢工业，一定要在二年內超过日本，五年內超过法国，爭取世界第一"。部首长的話对我們啓发和鼓舞很大，使我进一步明确在絲綢工业上創造高級、精美产品的重大政治意义和經济意义。从那个时期起，我对絲綢工业上爭取赶上和超过世界先进水平的思想更牢固地树立起来了。我想，我身为絲綢生产的設計人員，絲綢品种的好坏，能不能爭取赶上和超过世界水平，与絲綢設計人員的設計編制有着很大的关系。我認識到絲綢工业的产品和其他产品一样，在和資本主义爭时間、比速度的竞賽中，一刻也不能拖延，应該馬上行动才是。在会議期間，党的教育使我下定了决心。当时我就和同厂的設計組代表商量，决定設計一种印經加提花，即所謂花上添花的新品种，来超过法国王牌品种印經塔夫綢，来为祖国爭光。在大会最后一天，我在会上发了言：向党保証，在三个月內要設計試織成功。

法国王牌品种印經塔夫綢，我們在1957年就織成功了，在这印經塔夫綢的基础上，再加上提花是完全可能的。但是，东风綢这个以"东风压倒西风"的政治含义而定名的新品种，到底搞成个什么样子，心中还不是十分清楚。三个月的时間是短促的，何况其它許許多多的工作急待去完成。因此，东风綢的設計工作时时挂在心头，連走路、吃飯都在考虑用什么形式来表現两种重迭的花样。时間已过去了三个星期，可是还沒有一点头緒，而困难倒在脑海里出現了一大堆，設計东风綢的难題不断襲击着我的信心。即将三分之一的时間悄悄的过去，如何表現二种重迭花样的技术問題仍未解决，我急了，心越急，思想越乱，晚上覚也睡不着，但是一想到：为了祖国的荣誉，为了絲綢生产东风压倒西风，为了实現自己向党保証的諾言，为了貫徹党的总路綫，为了实現大跃进，即使

三个月不睡覚也要搞出一个超过法国王牌品种印經塔夫綢的新品种，精神又振作起来，劲头就越来越大，到处去搜索解决东风綢的設計題材。到百貨商店去参观橱窗陈列，到綢布店看花色品种，在馬路上观察妇女穿戴的花样，在早晨和傍晚观察大自然的景色。为了获得更多的設計养料，我甚至連地上一片糖果包装紙的色彩、图案……也不輕易的放过。日子一天一天的过去，然而理想的題材还是沒有找到。后来，在出席省先进生产者代表会議时，去新安江水电站工地参观，我坐在火車上，虽是午夜，但还是想着东风綢的設計图案，火車开过金华，东方已泛出了紅霞，我看到了祖国美丽的早晨，太陽徐徐地从东方地平綫上升起，五顏六色的光芒四射，薄薄的彩云浮在上面，早霞从云層里透視出来，远处襯托出起伏的群山，和飄揚着雾气的小河，还有綠树、庄稼，眞象是一幅交織的图案。我高兴得叫了起来“这不是最好的題材嗎？”大自然的景色圓滿地解决了我所追求的題材。到了新安江工地，那宏偉的場面，工人冲天的干劲，更激励了我爭取早日完成設計东风綢的决心和信心。参观回来，疲劳也忘掉了，一回厂就告訴了領导，并提出了試制計划，还請了一位同志試画小样，小样接連画了四次都未成功，时間化了十多天，組內有一位同志看到我这种情形，就問我：“提花和印花不能調和，二者难于套配，总有上下，即使套配对头，也不好看。”我听了这番話以后，心里有点犹豫，但是又想到党对我的教育，为了在3个月时間內搞出一个新品种超过法国王牌品种印經塔夫綢为祖国爭光时，一股劲儿从全身涌現出来。我拿定了主意，試驗一定要坚持下去，有天大的困难也不能半途而廢。但是，他的話也給了我啓发和帮助，我根据他提出的問題，再根据印經和提花有上有下的特点，在其他設計人員的帮助下，我想出了一个解决的办法，那就是改单梭为双梭緯綫与經綫相織調和色澤，这样有規律的提花与不規律的印花搭配起来，二者即使脫节，也沒有关系了。但是，我思想上的犹豫还是沒有最后消除，認为眞的失敗了就要白白浪費很多的人力、时間和物質。正当犹豫的时候，党又給了我勇气和力量。支部領导講：“老馬，要大胆試驗，有困难党組織支持你。”于是我又信心百倍地繼續試驗，为了把图画好，支部領导上調来了一位有經驗的青年繪画員做我帮手，在党的領导和支持下，加上同志們的合作、帮助，图案終于画成了。有了图案，还要画意样，在画意样的过程中，我又考虑再三，因为在画意样的过程中，要非常周密而正确的考虑織物的組織編制，于是每天我总要二、三次检查画意样的工作，看看有否毛病，果眞毛病被我检查出来了，第一次意样图画到三分之一的时候，发現了織物組織空松，会使产品发皺，第二次重画时，又查出了織物層次混乱，会起一点点亮点的暗病疵，經过和同志們研究以后，又作了第三次重画，最后，意样图也画成了。

一切准备都做好了，最后是上机試驗。为了少走弯路，减少損失，我采用了其他同志織剩下来經綫先进行試驗，織到2公尺多，看看完全达到了設計的要求，再正式試織，就这样，一只心爱的，由印花、織花、挖花三者合一的新品种东风綢在党的支持和同志們的帮助下終于試織成功了。东风綢試織成功了以后，各方面都非常重視，鼓励我們在新成就的基础上再接再励，繼續提高、发展。以后，这一品种的样品一出国，就得到苏联等社会主义国家的極大欢迎，評价很高，連专家也贊不絕口。如德意志民主共和国花样研究所一专家說：“法国只有印經塔夫綢，沒有这样的織物，印經和提花合織在一起更显示了中国綢緞的富丽美观，这是最近时期綢緞发展的方向”；波兰一专家說：

"中国的提花織物达到了世界的权威。"如果拿我国的东风綢与法国王牌品种印經塔夫綢作比較，在織造技术上、花色形象上都已超过了它們的水平。

为了絲綢工业的大跃进，为了庆祝我們偉大祖国建国的十周年，我們荣幸地接受了首都人民大会堂等十大建筑装飾用綢的設計任务。当領导上分配下任务的时候，虽然我剛吐过血不久，身体很衰弱，領导一再要我离厂疗养，但是由于我再三的請求，領导才勉强同意我工作下去，所以我和其他設計人員一样还是参加了这一設計任务，思想上既兴奋，又着急。兴奋的是：因为十大建筑是代表着我們国家的水平，是历史性建筑，为历史性建筑錦上添花、設計各色的装飾用綢，是六亿人民給我們的委托，是显示中国絲綢工业十年来輝煌的成就，是一項政治任务，自已能参加这一設計任务正是无上的光荣，高兴得睡不着覚。但是，也着急，因为中央領导对装飾用綢所提出的"文靜、大方、色彩无强烈閃光，图案要华貴、雄壯、威严……"的要求感到不易达到，怕完不成任务。以后，在党組織的領导下，全体設計人員都进行最大的努力，施展自已才能。为了想把北京打扮得象詩一样的美，我和其他同志一样，在那些日子里，白天黑夜地为設計工作而苦思苦想，終于在党的領导和同志們的帮助下，設計完成了牡丹錦、双凤錦、尼龙沙发綢3个新品种，包括以前設計被选用的超英緞、云幕錦等4个品种，共計是7个品种。其中牡丹錦博得了外交部的贊揚，双凤錦还被我国駐苏联等国大使的装飾所选用，而尼龙沙发綢是我国織錦工艺史上从来沒有搞过的新产品。此外，被十大建筑所选用的其他12个新品种，我也参与了設計和审核工作。

几年来，我在党的領导和同志們的帮助下，設計成功了一些綢緞的新品种，有的品种被国外誉为高級的、华丽的第一流的产品，有的品种为中央的首长所贊許，特别是东风綢，能在織造技术上、花色形象上超过法国王牌品种印經塔夫綢，博得外国专家贊揚的一些成就，我深深体会到，这首先归功于我們偉大的党，归功于无比优越的社会主义制度，归功于总路綫偉大正确，归功于同志們的合作和帮助，正是由于在党的領导下，广大人民心情舒暢，生活日益丰富多采，使"江山如此多嬌"的祖国，越来越显得雄偉壯丽，才使我設計的图案，有了極其丰富的題材。

我今年50岁了。在旧社会里，我从16岁起就学習搞綢緞設計工作，搞了二、三十年，結果什么也沒搞出来，自已个人的生活，象一根无根的浮萍，东飄西浮整天为生活而奔命，結果仍旧弄得一家五口以豆腐渣充飢，誰还有心思去搞什么設計呢？記得有一次，我想搞一个"留兰香"的新品种，那知得到的不是支持和鼓励，反遭到資本家的痛斥，相反的把我从設計工作調做了其他的工作。新社会里，則完全不同，我在各种新品种的設計过程中，領导上不但給我在时間上和物質上的大力支持，而且在精神上給予莫大的鼓舞，增加了我克服困难，完成任务的力量和信心，我設計了一些新品种，取得了小小的成就，党和人民就給我这样的重視关怀，而且从1956年以来，年年給我以省、市級社会主义建設积極分子的光荣称号。三十五年来的生活，告訴我在两种不同的社会制度下同样是劳动，但却得到完全不同的两种結果。我想想过去，比比現在，望望将来，我越发体会到：沒有党，就不会有我馬祖根的今天，如果沒有党对我的教育和支持，我做梦也不会設計出超过法国王牌品种的一种产品，如果沒有同志們的合作和帮助，也是独木不成林，不可能完成东风綢的設計任务。所以，只有党，只有党領导的新社会，才为祖

（下轉第4頁）

八年来推广郝建秀工作法和1951織布工作法的基本总結和今后意見

紡織工会全國委員会張則棠秘書長在全國棉紡織运轉操作經驗交流会議上的报告

郝建秀工作法和1951織布工作法的巨大作用

1951年，紡織工业誕生了具有重大革新意义的郝建秀工作法和1951織布工作法。它們是解放了的中国工人阶級在党的領导下，主人翁思想不断提高，要求迅速提高生产的产物，它們集中体現了紡織工人的无穷智慧和創造精神。八年来，各地紡織企业在党的領导下全面深入地推广了这两大工作法，特别是1958年大跃进以来，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，广大群众干劲冲天，大鬧技术革命和文化革命，創造了許多先进經驗，进一步丰富和充实了这两大工作法。广大紡織工人把这两大工作法作为增加产量、提高質量、厉行节約的重要武器，在生产上做出了巨大的貢献。它們是我們国家的宝貴財富，它們的总結和推广，是有着重大的經济意义和深远的政治意义的。

郝建秀工作法的总結推广，开始了紡織工业操作技术的革命，它給新中国的工人阶級指出了新的劳动态度和劳动方法，这就是不仅要用双手进行劳动，而且要用脑子进行巧干，同时更具体地給紡織工人提供了一套看管多机台的科学的工作方法。因而，这个工作法不仅迅速为細紗工人接受，同时，也給予全体紡織工人以極大的啓示，紛紛学習这种首創精神，按照这个工作法的基本原則改进自己的操作。織布工人首先学習了郝建秀工作法，創造了1951織布工作法；之后，保全工人創造了1953保全工作法。紡織生产的各个工序、各个工种都創造了一套自己的操作方法，先进經驗犹如雨后春筍般地大量涌現。从此紡織工业的操作技术起了一个質的变化，从过去的忙乱被动，成天在車台內乱竄轉为有計划的主动工作；从过去的机器管人变为人主动地掌握了机器。

郝建秀工作法和1951織布工作法的推广，迅速提高了細紗、織布工人的技术水平，帮助他們提高了产量、質量，提高了看台能力，减少了消耗，降低了劳动强度。許多細紗織布工人都深切地感受到："过去干活无計划，那里断头那里跑，自从有了工作法，脑子开了窍，人管住了机器。"他們热烈欢迎这两大工作法說："郝建秀工作法和1951織布工作法是个宝，掌握了这个宝，計划保証完成得好。"几年来，正是依靠了这个宝，克服了生产上无数困难，胜利地經历了許多重大的生产变革，大大縮短了新工人的培訓过程，培养出了大批先进生产者，有力地保

証了国家生产任务的完成。郝建秀工作法和1951織布工作法的推广，也对保全保养、前紡、准备等部門提出了更高的和新的要求，促进了企业管理的全面提高。

郝建秀工作法和1951織布工作法的总結推广，給紡織工业的領导干部們指出了一条如何在企业生产中依靠群众，走群众路綫的門徑。这两大工作法的总結推广是一个从群众中来，到群众中去的过程。从这个过程中，企业的領导者們認識到了依靠群众办好社会主义企业的重要意义，認識到了不断地总結群众中的先进經驗，再坚持向群众中貫徹，是依靠群众不断提高劳动生产率的一条重要途徑。这两个工作法的出現，立即得到了广大紡織工人的热烈拥护，这就是因为它們是从群众中来的，是符合于广大紡織工人提高生产的迫切要求的。从这两大工作法开始，总結推广先进經驗，就成为了紡織企业領导生产的經常方法，这就大大丰富了社会主义竞賽的內容，使竞賽轟轟烈烈而又踏踏实实开展起来。

几年来，紡織生产有了巨大发展，細紗单位产量、織布单位产量、看錠看台能力、劳动生产率和紗布質量都有很大提高。这些成績是全体紡織职工在党的領导下共同努力的綜合結果。这里郝建秀工作法和1951織布工作法是起了重大作用的。八年来的历史事实，充分显示了这两大工作法的巨大生命力，說明了这两大工作法的总結推广，对保証完成和超額完成国家計划，对提高紡織生产水平起了巨大作用，并且正在繼續发揮它的巨大作用。

八年来推广郝建秀工作法和1951織布工作法的主要体会

推广先进經驗的过程，是一个技术革新和技术革命的过程，也是一个先进思想和保守思想斗爭的过程。八年来推广郝建秀工作法和1951織布工作法获得了丰富的經驗，也有一些深刻的教訓。从紡織工业部和紡織工会全国委員会的領导上检查起来，应該肯定：总的来說是坚持了郝建秀工作法和1951織布工作法的，但也必須承認，对这两大工作法的检查督促也曾一度有些放松。全面地总結这些經驗教訓，对于指导今后工作将是十分必要的。八年来的实踐使我們深刻地認識以下几点：

（一）必須坚定不移地貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法的基本原則，同时又进行創造性的运用。

郝建秀工作法和1951織布工作法的基本原則是：巡迴有規律，合理地計划和組織劳动，积極掌握預防为主的精神，主动掌握机器，以减少断头，减少停台，减少次布，提高生产效率。这是完全符合于紡織生产机械化和手工操作高度結合以及多机台看管这一特点的。几年来的实踐証明：只要紡織生产的上述特点沒有根本改变，工作法的基本原則就完全适用；按照工作法的基本原則去进行操作，就能使生产不断提高，否則就会遭到損失。所謂是不是执行工作法，也就是指是不是按照工作法的基本原則去进行操作。几年来广大細紗、織布工人正是坚定不移地貫徹执行了这两大工作法的基本原則，凭借这个武器、經历了各种考驗，胜利地闖过了改三班扩台、使用低級棉、貫徹新質量标准、不拆布和高速生产等五个大关，推进了生产发展：1952年，在基本上不增加人的情况下，从两班开出了三班；1954、1956年和1958年，实現了新質量标准和不拆布，大大提高了产品質量，并且用巴基斯坦棉和低級棉紡出了它所可能紡出的好紗；1958年开始的高速生产，对于这两大工作法更是一个很大的考驗，說明了愈是高速就愈是需要掌握这两大工作法，才能达到高产优質低耗。与此相反，凡是离开这两大工作法基本原則的

做法，就对生产不利。如1952年，有些企业强調“灵活运用”，强調所謂“机动巡迴路綫”，实际上就是把工人从有規律的巡迴拉回到車档內乱窜的老路。又如52年和58年，有些企业曾进行了过細分工，联合看台以扩大看台的試驗，細紗試驗分工进行巡迴接头換粗紗和清潔工作；自动布机試驗分工检查布面和检查經軸；普通布机試驗分工換梭、处理停台和巡迴。当然，这种試驗的精神是好的，但是由于这种方法离开了工作法合理組織劳动这一基本原則，不符合細紗、織布生产的客观規律，使工人成天围繞机器做重复的单一操作，把大量时間消費在行走的路程上，浪費了工时，增加了工人劳动强度，并且造成了責任不清，因此，不受工人欢迎，不利于生产。西北国棉五厂由試驗分工过細的“东风織布工作法”恢复为1951織布工作法后，仅仅两个月的时間，棉布下机一等品率就从64%提高到84%。八年来的一系列事实都一再反复地証明了郝建秀工作法和1951織布工作法的无可辯駁的优越性和正确性。

工作法的基本原則在上述紡織生产特点沒有改变以前，虽然是不变的，但是随着生产技术条件的变化和群众創造的不断涌現，工作法的具体內容却是不断变化和发展的。这种发展主要是指两个方面：一是工作法在新的生产情况下的具体运用，二是具体操作的改进。这种发展也就是指的工作法的基本原則和当前生产实际的具体結合。只有眞正掌握工作法的基本原則，才能更好地創造性地运用，才能有眞正的发展。几年来，群众創造的宝塔式粗紗分段、清潔进度表、单綫巡迴、高速优質接头和使用紅花掌握布面等等都是工作法的重大发展。那种机械地对待工作法，認为基本原則不变，一切都不变的观点是不对的。因此，必須在工作法基本原則指导下，不断总結推广群众中的先进經驗，以充实提高工作法的具体內容，推进生产不断发展。

必須坚定不移地貫徹工作法的基本原則，又必須进行創造性的运用；既反对脫离基本原則去搞发展，又反对机械地对待工作法，这就是八年来最重要的經驗教訓之一。

（二）必須以計划性为中心，全面加强预防工作和单位操作，提高工人操作技术水平。

細紗、織布工人的操作是由三个方面組成的。即①单项操作，如細紗的接头，換粗紗和織布的接头換梭开車等。②预防性工作，如清潔工作，检查布面經軸，掌握机器性能等。③工作的計划性，如有計划的巡迴規律，分清輕、重、緩、急、交叉进行各項工作等。这三个方面的工作是相互联系，相互促进的，而計划性則是把单项操作与預防性工作科学地組織起来，使生产有規律的进行，是整个操作法的中心。郝建秀工作法和1951織布工作法的主要特点也正是在于加强計划性和組織性。几年来的实踐証明，搞工作法既要抓計划性这一中心，又要抓全面。在每个时期可以根据具体情况对某一方面有所側重，但是必須强調全面，片面强調某一方面忽略其它都是不对的。过去有些企业对单项操作和計划性的位置有时处理得不够恰当，或者强調了单项操作，而忽略了計划性，或者强調計划性而忽略单项操作，或者在生活难做时强調客观而忽略清潔預防工作。几年来特别是在去年，工人的单项操作普遍有了很大提高，但是有些人单项操作快，并不一定能看管好机台，而有些人单项操作并不一定很快，可是計划性强看管机台却很好。如青島国棉五厂，在去年高速生产初期，突出的加强了計划性后，不放花的細紗工人迅即由12%提高到70%。可見計划性的重要。当然如果只是計划性好而单项操作不好，也不能完全适应生产的要求。清潔預防工作，在生活难做时如果不很好的去做，表面上看来

是省下了时間，但是却造成了更多的断头和停台，造成了工作的更加被动。而加强計划性正可以挤出更多的时間来做好清潔工作，所以在任何时候，都必須全面抓这三方面，而以計划性为中心，根据不同的生产情况，指导和帮助工人加强預防性工作和单項操作，全面提高工人的操作技术水平。

第三、必須在貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法的同时，全面加强和提高生产管理工作。紡織生产是多机台、多工序、多工种的連續性大生产。細紗、織布是紡紗織布的成品車間，整个生产的成果都集中表現在这两个車間。因此，細紗和織布車間工作的好不好，細紗、織布工人的操作是起着重要作用的。但同时和前紡、准备等半成品部門、保全保养、温湿度各工序之間的工作也是密切关联互相推动的。只有各个方面工作的全面提高，才能全面提高生产水平。实踐証明，几年来这两大工作法的逐步深入推广，帶动了各方面工作的加强和提高。由于各方面工作的全面提高和細紗、織布工人認眞执行这两大工作法的綜合結果，大大降低了細紗断头率和織布停台率。断头和停台的降低，反过来又为工人更好的执行工作法提供了良好的条件。因此，今后任何时候应該一方面坚持不懈的深入貫徹这两大工作法，不断的总結工人群众創造的点滴經驗，帮助工人具体运用工作法的基本原則，提高操作技术，改进操作技术，充分发揮細紗、織布工人的主观能动性；另一方面又必須全面加强保全保养、前紡、准备等部門的工作，組織这些部門圍繞断头、停台这一关鍵，改进自己的工作，只有这样才能全面提高生产水平。任何片面强調客观条件不認眞地貫徹执行工作法是不对的，同时不注意各方面工作的改进，片面地責难工人执行工作法不好也是不对的。

第四、必須用多快好省的統一要求考核操作方法。操作方法必須符合多快好省的統一要求，必須以多快好省的尺度去衡量。要既能提高产量質量、降低消耗，又能保証安全和降低劳动强度。郝建秀工作法和一九五一織布工作法就是符合这一要求的。在单項操作方面，在某一时期側重某一方面是必要的，但是必須注意好和快的統一。今年許多地区总結了許多既快又好又安全的单項操作經驗，对提高生产起了重大作用。同时，只要符合于多快好省的要求，单項操作在全国或省市范圍內能統一就統一，不能統一的不必强求統一。可以有几种方法。但是在一个企业內部在一定时期內則应該力求統一，避免种类过多而引起执行上的混乱。至于和生产关联不大的某些动作就不一定要統一。总之一方面必須不断发現总結推广群众中的新經驗，以发揚群众的創造性；而另一方面在推广时，应該事先經过切实审愼的研究、分析和鑒定，以免过多地頻繁地改变工人的操作。

进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法

党的八届八中全会发出了反右傾、鼓干劲，开展增产节約运动，提前三年实現第二个五年計划主要指标的偉大号召，全国紡織工人热烈响应了党的这一号召，意气奋发，斗志昂揚，掀起一个轟轟烈烈的增产节約运动新高潮。增产节約运动的中心环节是技术革命和技术革新，只有在竞賽中不断提高技术革新技术学習和掌握新技术，才能更出色地完成和超額完成国家計划。操作技术在紡織生产中占有重要地位，它一方面对生产有很大的影响，另一方面涉及的群众面很广，群众性很大，因此必須把貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法作为紡織生产群众性技术革新和技术革命的主要內容之一。目前絕大部分細紗、紡織工人是掌握了这两大工作法的基本原則的，但是和高产、优質、低耗的要求比較起来，还有一段距离，特别是大量的新工人技术水平还相当低。因此增产节約运动

中，必須先发动群众在党的領导下进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，推广这次会議所总結的經驗，并推动其他各工序、各工种进一步总結和推广先进經驗，把学先进、赶先进、超先进的竞賽热潮推向新的最高峰，以保証完成和超額完成今年的国家計划，提前三年实現第二个五年計划，并为明年更大更好更全面的跃进作好准备。

首先，政治挂帅，加强思想工作，这是进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法的根本保証、必須反对右傾、克服保守思想和自滿情緒，鼓足干劲，力爭上游。必須从領导思想上認識到进一步貫徹这两大工作法不仅和当前工作并不矛盾，而且正是增产节約运动的一个不可缺少的重要內容，正是为了更好地完成和超額完成国家計划的一个不可缺少的重要手段，只有在領导思想上首先明确認識进一步貫徹这两大工作法的重要意义，才能更好地发动群众深入加以貫徹。在貫徹过程中，要不断加强职工政治思想教育，不断宣传先进人物的先进思想和先进事績，使广大职工認識到深入貫徹这两大工作法对实現更大跃进的重要意义；認識到为了今后的繼續跃进，需要自己更加提高覚悟水平，改进劳动态度和劳动方法；認識到在当前高速生产中，愈是高速愈是要执行郝建秀工作法和1951織布工作法，从而使每个細紗、織布档車工人更好地自覚执行好郝建秀工作法和1951織布工作法，同时創造性地加以运用，以提高操作技术水平，推动生产不断跃进。

（二）必須依靠群众，用大搞群众的方法，深入貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法。推广先进經驗是一件涉及到广大群众的工作，是政治和技术統一的工作。因此必須把这一工作作为社会主义竞賽的重要內容，采取大搞群众运动的办法进行貫徹。操作技术大練兵和操作技术表演賽，是推广先进經驗的新形式，它激发了广大群众比先进、学先进、赶先进，力爭上游的精神，并且具体地广泛交流了經驗，应該繼續加以广泛組織。应該通过树标兵、制訂能手标准，根据互相学習、互相帮助、取长补短、共同提高的原則掀起学能手、赶能手、超能手的热潮，通过互教互学合同、先进經驗学校、現場观摩表演等各种形式，組織互相学習，使先进生产者更加先进，并且組織先进者对落后者进行具体帮助，分析他們所以落后的原因，以同志般的态度滿腔热情地关怀和帮助他們向先进者看齐，以达到共同提高。在大搞群众运动的同时，必須加强对总結推广先进經驗的組織領导，不断改进企业管理工作。必須明确各級干部管理操作法的职責，組織他們首先学習工作法，学習先进經驗，然后再經过他們去組織推广。总結先进經驗需要采取三結合的办法，推广先进經驗更需要采取三結合的办法。在大搞群众运动加强企业管理的工作中，特别应該注意加强小組工作，建立各种有关的检查制度，經常发动群众检查总結，使工作法的执行不断地巩固提高。只有把加强企业管理和大搞群众运动結合起来，把专业管理和群众参加管理結合起来，才能切实做到既轟轟烈烈、又踏踏实实地迅速提高工人技术水平。

（三）必須加强全体紡織工人特别是新工人的技术教育和訓練。随着我国紡織工业的发展，新工人有了很大增长。去年进厂的許多新工人，由于当时的需要，沒有来得及系統学習工作法，就上車看管了机台。必須对他們进行一次郝建秀工作法和1951織布工作法的系統教育，帮助他們懂得工作法的基本原則，以迅速掌握工作法。今后，应該把两大工作法作为訓練运轉新工人的基本課程。在老工人中，也应該采用不同形式进行复習，指导他們更好地在不同情况下进行运用。在运轉工人中加强有关机械方面的基本技术知識教育，这对于从根本上提高工人操作技术

水平，有着重大意义，今后应該成为运轉工人技术教育的主要內容之一。对新进厂的学徒工，我們建議应該規定一定的时間首先学習保全保养工作的基本知識，为今后进一步提高广大紡織工人的技术水平打下良好基础。

（四）必須帮助工人更好地运用郝建秀工作法和1951織布工作法。这次全国棉紡織运轉操作經驗交流会議，总結了各地許多先进經驗。这些經驗都是几年来特别是大跃进以来群众的新創造，充实和提高了郝建秀工作法和1951織布工作法，必須在貫徹这两大工作法中，切实加以推广，使广大紡織工人都善于計划和組織自己的工作，熟悉机器性能并不断提高自己的操作熟練程度。这些經驗突出地表現在以下几点：

1.加强計划性和組織性。在当前高速生产中，应該特别强調工作的計划性和組織性，要善于区别輕重緩急去合理組織劳动，細紗特别应該掌握好小紗，掌握均匀的巡迴时間，本着先易后难，先急后緩的原則去处理各种复杂断头，自动布机应該更好地掌握巡迴周期，普通布机要运用段远节近等方式，更好地掌握分段換梭。

2.切实貫徹預防为主的精神，爭取工作主动。掌握机器性能对預防疵点，減少机械故障有着十分重要的意义，这是这次总結中最突出的經驗。应該把帮助工人掌握机器性能，作为当前十分重要的工作。去年各地开展的多面手运动，取得了很大的成績和丰富的經驗，为这方面創造了良好的条件。主要的是熟悉机器性能，及时检查和发現机器上的毛病，通知修机工修理，同时做一些不用工具或用簡单工具而不影响正常巡迴的检修項目，一般的机械故障仍应由修机工或副工长去修理。清潔工作是預防工作中又一重要內容。細紗应該通过加强清潔工作的合理安排推广動做少做、随时做、分段做、多头做、交叉結合做、双手做的“六做”方法，爭取时間来做清潔工作，同时应积極改进清潔工具，向机械化，半自动化和自动化方向发展。自动布机的巡迴路綫，应該根据織物品种、經緯紗条件、看台面的不同来加以选擇，一般仍以二比一为宜，加强布面和經紗的检查，通过分析布面疵点和排除經紗疵点，預防疵点的产生。

紡織工業部和紡織工会联合召开全国棉紡織运轉操作經驗交流会議

总結八年来推行郝建秀工作法和一九五一織布工作法的經驗

〔本刊訊〕紡織工业部和紡織工会全国委員会于10月6日到10月21日在青島联合召开了全国棉紡織运轉操作經驗交流会議，这次会議是在紡織工业战綫上，反右傾、鼓干劲、增产节約运动蓬勃开展的形势下召开的。大会通过經驗介紹、討論、研究以及現場观摩表演等，广泛地交流了各地的操作經驗，总結了八年来推行郝建秀細紗工作法和1951織布工作法的基本經驗，并补充发展了两大工作法。这对进一步提高紡織工业操作技术促进生产更大跃进，有着很大作用。

会議認为：这两大工作法是解放后，在党的領导下創造的，是紡織工业运轉操作法的首創典范。自推行以来，随着企业的設备改进，劳动条件的改善，技术水平和管理水平的提高，大大地提高了广大

細紗和織布工人的操作技术水平。对提高产量、节約原材料以及提高企业管理水平等方面，都起着一定的作用，并且加速了培养新工人的进程。广大工人掌握了新的工作方法后，在劳动中的被动、忙乱、无計划的局面根本改观了，人掌握了机器，真正做了机器的主人。既保証了計划的完成，又降低了劳动强度，得到了广大群众的拥护。

会議認为：这两大工作法所以发揮如此广泛的作用，是由于这两大工作法本身是来自群众的經驗，經过总結、提高、再坚持向群众中去貫徹，是符合于工人群众的迫切要求和生产要求的。同时因为它是科学的合理的方法，其基本特点，如工作有計划、巡迴有規律，合理組織各項操作，积極貫徹預防为主的精神，是符合紡織工业多机台生产的特点的。通过大会，对两大工作法的作用及其基本原則的科学性与正确性，有了进一步的認識，認为今后必須坚决加以貫徹。同时在坚持基本原則的前提下，应根据具体情况加以創造性地运用，不断注意总結群众的新經驗，使工作法的具体内容随着生产的发展而发展，更好地适应生产的需要。

会議認为，貫徹两大工作法，必須全面要求，应以工作計划性为中心，全面加强預防工作和单項操作。同时对工作法的考核要有多、快、好、省的全面观点，既要高产、优質、低耗，又要安全与减輕劳动强度。会議指出，在推行两大工作法的同时，必須加强前紡、准备、保全、保养等部門的工作，全面加强生产管理工作，以提高整个生产水平。

会議認为：几年来的生产实踐和群众的創造，大大丰富和发展了两大工作法的内容，积累了許多寶貴的經驗。大会通过观摩表演、技术測定、分析研究等方式，綜合了各地能手的操作經驗，充实和发展两大工作法。掌握机器性能，在工作中检查机器，是这次总結中最突的經驗，这对預防疵点和减少机械故障有着重要意义。細紗还总結了做好清潔工作的“六做”（勤做少做、分段做、随时做、多头做、交叉綜合做、双手做）的經驗和处理断头的三先三后（即先易后难、先緊急后一般、先右后左）的經驗。普通布机掌握分段換梭的方法。在单項操作方面总結了各地接头、換粗紗、处理停台和換梭的許多經驗。

会議認为：操作法是具有广泛的群众性的技术工作，是企业中开展技术革新和技术革命的主要内容之一。会議号召全国紡織工人在党的領导下，在总路綫光輝照耀下，政治挂帅，不断克服右傾保守思想和松劲自滿情緒，进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，推广这次会議总結的經驗，并推动其他各工序、各工种，进一步总結和推广先进經驗，把学先进赶先进超先进的竞賽热潮，推向更高峰，以保証完成和超額完成今年的国家計划，并为明年繼續跃进作好准备。

※　　※　　※

3.改进单項操作，提高熟練程度。

八年来，广大紡織工人依靠了郝建秀工作法和1951織布工作法，在生产上創造了巨大的出色成績，这是党的群众路綫的胜利。我們一定要在党的領导下，在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，发动广大紡織职工进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，推广这次会議所总結的先进經驗，用生产上更大更出色的成績，来响应党的八届八中全会号召，使当前增产节約运动高潮，一浪高过一浪，保証完成和提前完成今年国家計划，爭取明年实現更大更好更全面的跃进，为把我們国家迅速建成一个社会主义强国而奋斗。

总結八年来推行郝建秀工作法和一九五一織布工作法的經驗

紡織工業部和紡織工会联合召开全國棉紡織运轉操作經驗交流会議

〔本刊訊〕紡織工业部和紡織工会全国委員会于10月6日到10月21日在青島联合召开了全国棉紡織运轉操作經驗交流会議，这次会議是在紡織工业战綫上，反右傾、鼓干劲、增产节約运动蓬勃开展的形势下召开的。大会通过經驗介紹、討論、研究以及現場观摩表演等，广泛地交流了各地的操作經驗，总結了八年来推行郝建秀細紗工作法和1951織布工作法的基本經驗，并补充发展了两大工作法。这对进一步提高紡織工业操作技术促进生产更大跃进，有着很大作用。

会議認为：这两大工作法是解放后，在党的領导下創造的，是紡織工业运轉操作法的首創典范。自推行以来，随着企业的設备改进，劳动条件的改善，技术水平和管理水平的提高，大大地提高了广大

水平，有着重大意义，今后应該成为运轉工人技术教育的主要內容之一。对新进厂的学徒工，我們建議应該規定一定的时間首先学習保全保养工作的基本知識，为今后进一步提高广大紡織工人的技术水平打下良好基础。

（四）必須帮助工人更好地运用郝建秀工作法和1951織布工作法。这次全国棉紡織运轉操作經驗交流会議，总結了各地許多先进經驗。这些經驗都是几年来特别是大跃进以来群众的新創造，充实和提高了郝建秀工作法和1951織布工作法，必須在貫徹这两大工作法中，切实加以推广，使广大紡織工人都善于計划和組織自己的工作，熟悉机器性能并不断提高自己的操作熟練程度。这些經驗突出地表現在以下几点：

1.加强計划性和組織性。在当前高速生产中，应該特别强調工作的計划性和組織性，要善于区别輕重緩急去合理組織劳动，細紗特别应該掌握好小紗，掌握均匀的巡迴时間，本着先易后难，先急后緩的原則去处理各种复杂断头，自动布机应該更好地掌握巡迴周期，普通布机要运用段远节近等方式，更好地掌握分段換梭。

2.切实貫徹預防为主的精神，爭取工作主动。掌握机器性能对預防疵点，减少机械故障有着十分重要的意义，这是这次总結中最突出的經驗。应該把帮助工人掌握机器性能，作为当前十分重要的工作。去年各地开展的多面手运动，取得了很大的成績和丰富的經驗，为这方面創造了良好的条件。主要的是熟悉机器性能，及时检查和发現机器上的毛病，通知修机工修理，同时做一些不用工具或用簡单工具而不影响正常巡迴的检修項目，一般的机械故障仍应由修机工或副工长去修理。清潔工作是預防工作中又一重要內容。細紗应該通过加强清潔工作的合理安排推广勤做少做、随时做、分段做、多头做、交叉結合做、双手做的“六做”方法，爭取时間来做清潔工作，同时应积極改进清潔工具，向机械化，半自动化和自动化方向发展。自动布机的巡迴路綫，应該根据織物品种、經緯紗条件、看台面的不同来加以选擇，一般仍以二比一为宜，加强布面和經紗的检查，通过分析布面疵点和排除經紗疵点，預防疵点的产生。

細紗和織布工人的操作技术水平。对提高产量、节約原材料以及提高企业管理水平等方面，都起着一定的作用。并且加速了培养新工人的进程。广大工人掌握了新的工作方法后，在劳动中的被动、忙乱、无計划的局面根本改观了，人掌握了机器，眞正做了机器的主人。既保証了計划的完成，又降低了劳动强度，得到了广大群众的拥护。

会議認为：这两大工作法所以发揮如此广泛的作用，是由于这两大工作法本身是来自群众的經驗，經过总結、提高、再坚持向群众中去貫徹，是符合于工人群众的迫切要求和生产要求的。同时因为它是科学的合理的方法，其基本特点，如工作有計划、巡迴有規律，合理組織各項操作，积極貫徹預防为主的精神，是符合紡織工业多机台生产的特点的。通过大会，对两大工作法的作用及其基本原則的科学性与正确性，有了进一步的認識，認为今后必須坚决加以貫徹。同时在坚持基本原則的前提下，应根据具体情况加以創造性地运用，不断注意总結群众的新經驗，使工作法的具体内容随着生产的发展而发展，更好地适应生产的需要。

会議認为，貫徹两大工作法，必須全面要求，应以工作計划性为中心，全面加强預防工作和单項操作。同时对工作法的考核要有多、快、好、省的全面观点，既要高产、优質、低耗，又要安全与减輕劳动强度。会議指出，在推行两大工作法的同时，必須加强前紡、准备、保全、保养等部門的工作，全面加强生产管理工作，以提高整个生产水平。

会議認为：几年来的生产实踐和群众的創造，大大丰富和发展了两大工作法的内容，积累了許多富丰的經驗。大会通过观摩表演、技术測定、分析研究等方式，綜合了各地能手的操作經驗，充实和发展两大工作法。掌握机器性能，在工作中检查机器，是这次总結中最突的經驗，这对預防疵点和减少机械故障有着重要意义。細紗还总結了做好清潔工作的“六做”（勤做少做、分段做、随时做、多头做、交叉綜合做、双手做）的經驗和处理断头的三先三后（即先易后难、先緊急后一般、先右后左）的經驗。普通布机掌握分段換梭的方法。在单項操作方面总結了各地接头、換粗紗、处理停台和換梭的許多經驗。

会議認为：操作法是具有广泛的群众性的技术工作，是企业中开展技术革新和技术革命的主要内容之一。会議号召全国紡織工人在党的領导下，在总路綫光輝照耀下，政治挂帅，不断克服右傾保守思想和松劲自滿情緒，进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，推广这次会議总結的經驗，并推动其他各工序、各工种，进一步总結和推广先进經驗，把学先进赶先进超先进的竞賽热潮，推向更高峰，以保証完成和超額完成今年的国家計划，并为明年繼續跃进作好准备。

* * *

3.改进单項操作，提高熟練程度。

八年来，广大紡織工人依靠了郝建秀工作法和1951織布工作法，在生产上創造了巨大的出色成績，这是党的群众路綫的胜利。我們一定要在党的領导下，在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，发动广大紡織职工进一步貫徹郝建秀工作法和1951織布工作法，推广这次会議所总結的先进經驗，用生产上更大更出色的成績，来响应党的八届八中全会号召，使当前增产节約运动高潮，一浪高过一浪，保証完成和提前完成今年国家計划，爭取明年实現更大更好更全面的跃进，为把我們国家迅速建成一个社会主义强国而奋斗。

向读者推荐三本纺织工业全国性刊物

征求1980年訂戶

中国纺织

纺织通报

纺织工人

訂阅处：各地邮局

北京东长安街纺织工业出版社发行部

编辑者	中国纺织编辑部	发行者	北京邮局
	（北京东长安街 电话5.6831号）		纺织工业出版社发行部
出版者	纺织工业出版社	订阅处	全国各地邮局
	（北京东长安街 电话5.6831号）		纺织工业出版社发行部
印刷者	纺织工业出版社印刷厂	经售处	全国各地新华书店

代号：5-42　　定价：0.20元